

УТВЕРЖДЕН

Решением годового общего
собрания акционеров
АО «СППК»

(приложение № 1 к протоколу
общего собрания акционеров
№24 от 29.06.2018 г.)

Председательствующий
годового общего собрания
акционеров АО «СППК»



С.А. Пастернак

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
акционерного общества
«Северная пригородная пассажирская компания»
по результатам работы за 2017 год

г. Ярославль

2018 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	3
1.1 Обращение к акционерам Председателя Совета директоров	3
1.2 Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств	4
1.3 Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта РФ	5
1.4 Обращение к акционерам генерального директора Общества	6
1.5 Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году	7
1.6 Перспективы развития Общества в ближайшие годы	7
1.7 Оценка деятельности совета директоров АО «СППК»	8
2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	11
2.1 География и основные параметры бизнеса	11
2.2 Сведения об Обществе	13
2.3 Организационная структура Общества	15
2.4 Конкурентное окружение Общества и факторы риска	17
3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	18
3.1 Принципы. Документы	18
3.2 Информация о членах органов управления и контроля Общества (Совет директоров, Ревизионная комиссия, генеральный директор)	29
3.3 Дочерние и зависимые Общества	31
3.4 Информация о существенных фактах	31
3.5 Перечень сделок, совершенных Обществом за 2017 год	32
4. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	40
5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА	45
5.1 Основные положения учетной политики Общества	45
5.2 Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества	46
5.3 Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период	51
5.4 Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период	56
5.5 Заключение аудитора Общества	64
6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	65
7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	66
8. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	68
9. РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ОБЩЕСТВА И INTERNET-ТЕХНОЛОГИЙ	69
10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	70
10.1 Основные принципы и цели кадровой политики	70
10.2 Текучесть кадров	73
10.3 Структура Общества по категориям работников	73
10.4 Возрастной состав работников	74
10.5 Качественный состав работников. Система развития персонала	75
10.6 Выполнение условий коллективного договора	81
11. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ	87
12. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	88

Раздел 1. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА

1.1. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров

Прошедший 2017 год стал для акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания» годом дальнейшего развития и совершенствования перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении.

Проблема убыточности Общества решена в 2017 году посредством заключения соглашения о реструктуризации задолженности сроком возникновения в 2014-2016 гг. с Министерством транспорта Архангельской области на сумму 144,760 млн. рублей, соглашения о выплате задолженности за 2017 год в 2018 году с Ярославской областью на сумму 169,31 млн. рублей, получения исполнительных листов по убыткам за 2011 год по Костромской области в размере 150,36 млн. рублей, по Кировской области в размере 10,31 млн. рублей, что наравне со сравнительно высоким уровнем компенсации выпадающих доходов позволило закончить год с прибылью в размере 6,23 млн. руб.

Однако основным критерием образования убытков является неполное возмещение расходов Общества субъектами Российской Федерации. С целью защиты своих экономических интересов Общество в 2017 году обратилось с исковыми требованиями о возмещении убытков за 2014 год за счет казны субъектов Российской Федерации:

к Архангельской области на сумму 164,3 млн. руб.;

к Владимирской области на сумму 49,2 млн. руб.;

к Вологодской области на сумму 138,1 млн. руб.;

к Кировской области на сумму 10,5 млн. руб.;

к Костромской области на сумму 121,2 млн. руб.;

к Ярославской области на сумму 387,5 млн. руб.

Все дела находятся в стадии рассмотрения в соответствующих Арбитражных судах.

Наиболее важными решениями совета директоров, которые оказали влияние на деятельность Общества, стали следующие решения:

1. Предварительное одобрение, с последующим одобрением акционерами Общества сделок, в которых имеется заинтересованность (аренда подвижного состава с экипажем пассажирские вагоны на локомотивной тяге; аренда подвижного состава с экипажем мотор-вагонный подвижной состав).

2. О включении в повестку дня внеочередного общего собрания акционеров Общества и последующим утверждением акционерами Устава Общества в новой редакции.

3. О принятии к руководству Программы и Плана мероприятий, направленных на повышение качества транспортного обслуживания пассажиров в 2017-2019 гг., утвержденного президентом ОАО «РЖД» Белозёровым О.В. от 29.12.2016 №799, и утверждении собственного плана по реализации мероприятий в соответствии с Программой повышения качества транспортного обслуживания пассажиров в 2017-2019 гг.

4. Об утверждении плана мероприятий, направленных на выполнение установленных плановых параметров и обеспечение безубыточной деятельности Общества за 2017 год.

Работа менеджеров Общества оценивается удовлетворительно. Заслуживает внимание тот факт, что в 2017 году Обществом не допущено ни одного нарушения сроков при подготовке ответов по обращению граждан, а также на представления и запросы органов прокуратуры и иных контролирующих органов.

От имени председателя совета директоров Общества, выражаю свою благодарность всем членам совета директоров, всему коллективу Общества за проделанную работу, понимание задач, которые ставит перед Обществом руководство Холдинга «РЖД», а также за ежедневный труд, направленный на формирование положительного имиджа железнодорожной отрасли.

С уважением,
Пастернак С. А.

1.2. Введенные в строй за прошедший год объекты основных средств

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2017 года составило 7 377,64 тыс. рублей, инвестиционная программа реализована в полном объеме.

Таблица №1

Наименование	План на 2017 год		Факт за 2017 год	
	кол-во, шт.	сумма, тыс. руб.	кол-во, шт.	сумма, тыс. руб.
Модернизация ПТК «МК-35К» согласно ФЗ-290 от 03.07.2016г.	314	5 661,15	314	5 505,64
Автомобиль УАЗ Патриот	1	702,76	1	646,26
Базовая станция (к персональным системам) контроля и архивации данных	1	429,22	1	422,88
Выкупная стоимость по лизингу Toyota Camry	1	669,66	1	669,66
Веб-сайт	1	305,00	1	305,00
Автоматизированное рабочее	0	0	1	133,20

место билетного кассира				
Итого:	318	7 767,79	319	7 682,64

За 12 месяцев 2017 года Обществом планировалось ввести в эксплуатацию основных производственных фондов и нематериальных активов на сумму 7 767,79 тыс. рублей, по факту введено в эксплуатацию основных производственных фондов и нематериальных активов на сумму 7 682,64 тыс. рублей, в том числе:

- Автомобиль УАЗ Патриот на сумму 646,26 тыс. руб.;
- Автомобиль TOYOTA CAMRY на сумму 669,66 тыс. руб., перешел на баланс АО «СППК» по выкупной стоимости имущества в соответствии с договором лизинга;
- Базовая станция по архивации и анализу данных на сумму 422,88 тыс. руб.;
- Разработка нового веб-сайта компании на сумму 305,0 тыс. руб.;
- Модернизация 314 ед. ПТК «МК-35К» на сумму 5 505,64 тыс. руб., проводимая в целях соблюдения требований, внесенных в Федеральный закон №ФЗ-290 от 03.07.16 г.;
- Автоматизированное рабочее место билетного кассира 1 ед. на 133,20 тыс. руб. В связи с технологической необходимостью для оборудования рабочего места старшего билетного кассира станции Няндомы Архангельского участка принято решение о вводе в эксплуатацию 1 ед. «АРМ кассира».

1.3. Участие Общества в реформировании отрасли железнодорожного транспорта России

Общество создано на основании постановления Правительства Российской Федерации от 18 мая 2001 года № 384 «О программе структурной реформы на федеральном железнодорожном транспорте» и Плана мероприятий по реализации Программы структурной реформы на железнодорожном транспорте на 2003-2005 годы, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 6 мая 2003 года №283.

В рамках холдинга Общество является одним из звеньев цепочки вида бизнеса - пригородные перевозки, в виде самостоятельного предприятия и исключает перекрестное субсидирование за счет других видов деятельности ОАО «РЖД».

Специалисты Общества активно взаимодействуют со структурными подразделениями ОАО «РЖД», субъектами РФ по запросам различных Департаментов ОАО «РЖД». Участвуют в совещаниях, сетевых школах и семинарах по пригородным перевозкам, проводимых ОАО «РЖД».

1.4. Обращение к акционерам генерального директора Общества

Акционерное общество «Северная пригородная пассажирская компания» осуществляет деятельность по перевозке пассажиров в 7 субъектах РФ.

В 2017 году Общество ежедневно перевезло около 21 466 пассажиров. Полигон, на котором Общество осуществляет свою деятельность, насчитывает 798 остановочных пунктов. Общая протяженность составляет 4 598 км. Для обеспечения перевозочного процесса Общество арендовало в 2016 году 160 вагона локомотивной тяги и 132 вагона мотор-вагонного подвижного состава.

За 12 месяцев 2017 года количество отправленных пассажиров по результатам деятельности Общества составило 7 435,461 тыс. человек или 93% к 2016 году. Объем доходных поступлений от пассажирских перевозок в пригородном сообщении составил 787,1 млн. руб. что составило 98,1% от показателя 2016 года (802,61 млн. рублей).

В 2017 году в виде поступило субсидий (с учетом компенсации в 2017 году за прошлые периоды) 1 003,03 млн. руб., что на 19,7% ниже плана в размере 1 523,04 млн. рублей, чего недостаточно для покрытия убытка компании. Однако, с помощью заключения соглашения с Ивановской областью о реструктуризации задолженности за период 2011-2015 гг. на сумму 555,55 млн. руб. удалось выйти на безубыточный уровень.

За отчетный период состоялось 11 заседаний совета директоров, на которых рассматривалось порядка 148 вопросов. Хочется отметить, что советом директоров принимались решения не только по административным и хозяйственным вопросам, но и по вопросам социального характера направленным на улучшение положения работников Общества.

Перспективными задачами общества на последующие 3-5 лет являются:

- Обновление подвижного состава;
- Расширение рынка перевозок за счет освоения вида деятельности альтернативным транспортом;
- Создание условий привлекательности, комфортности и доступности железнодорожных перевозок в пригородном сообщении в совокупности с высоким уровнем имиджа Общества.

От имени всех сотрудников Общества хочу выразить благодарность совету директоров Общества, акционерам Общества за их вклад в развитие акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», развития принципов корпоративного управления с учетом традиций и особенностей деятельности холдинга РЖД.

С уважением,
С.А. Горюнов

1.5 Задачи, стоящие перед Обществом в следующем году

В 2017 году планируется радикально пересмотреть ценовую политику АО «СППК». В основе ценообразования услуг по перевозке пассажиров пригородным железнодорожным транспортом лежит система государственного регулирования услуг пригородного комплекса. Тем не менее, компания ставит перед собой объемные задачи, направленные на обеспечение баланса интересов пассажиров, перевозчиков и владельца инфраструктуры, ограничение действия роста тарифной нагрузки на пассажиров, обеспечение стимулов для повышения экономической эффективности пригородных перевозок, это:

- наращивание взаимодействия с субъектами по направлениям установления тарифов и компенсации потерь в доходах, возникающих вследствие государственного регулирования тарифов, а так же усиление досудебной и судебной работы по взысканию долгов;
- реализация мероприятий, направленных на сохранение динамики роста тарифов для населения на уровне не выше 10% к 2016 году;
- разработка и реализация мероприятий, направленных на повышение качества обслуживания пассажиров;
- реализация мероприятий по внесудебной работе ФАС в части урегулирования разногласий по компенсации выпадающих доходов за 2016 год, а также проведение работы по заключению с субъектами РФ соглашений о реструктуризации задолженности за 2011-2016 годы.

1.6 Перспективы развития Общества в ближайшие годы

В рамках стратегии развития АО «СППК» планирует реализовать комплекс мероприятий, сгруппированных по пяти ключевым направлениям:



Рисунок 1 – Стратегическое развитие Компании

В планируемом периоде АО «СППК» наиболее сложным и капиталоемким остается решение вопроса обновления парка подвижного состава. Основная доля затрат АО «СППК» приходится на оплату аренды

подвижного состава по договорам с ОАО «РЖД». Наиболее актуальная проблема в этом направлении, стоящая перед пригородным пассажирским комплексом - высокая степень износа парка подвижного состава.

1.7 Оценка деятельности совета директоров АО «СППК»

Средний итоговый балл по разделам составил:

1. Миссия, цели и стратегия Общества – 4,5

По большинству оцененных параметров деятельность совета директоров в области стратегического управления соответствует лучшей практике.

2. Компетенция совета директоров – 4,7

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Совет директоров обладает достаточной компетенцией, позволяющей эффективно способствовать развитию общества. Распределение компетенции между советом директоров и исполнительным менеджментом можно считать разумным.

3. Общие вопросы работы совета директоров. Формирование совета директоров – 4,7

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Деятельность совета директоров надлежащим образом детально регламентирована. Количественный и качественный состав совета директоров оптимален для эффективной работы совета директоров.

4. Деятельность совета директоров – 4,8

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Совет директоров надлежаще контролирует финансовое положение общества, а также исполнительные органы общества.

5. Лидерство – 4,5

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Члены совета директоров и в целом состав совета директоров демонстрируют лидерство. Совет директоров обладает лидерским потенциалом и его члены применяют лидерские качества в практической деятельности.

6. Организация работы совета директоров – 4,6

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Организация работы совета директоров максимально способствует

его эффективной работе.

7. Комитеты совета директоров – 3,7

В целом соответствует надлежащим практикам. Отдельные аспекты требуют корректировки и могут быть улучшены.

8. Заседания совета директоров – 4,4

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшим практикам. Заседания совета директоров хорошо подготовлены. Надлежащее внимание уделяется ключевым (важным) вопросам повестки дня заседаний.

9. Коммуникации – 4,7

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшим практикам. Совет директоров эффективно взаимодействует между собой, акционерами, стейкхолдерами, исполнительными менеджерами.

10. Контроль и риск менеджмент – 4,6

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшим практикам. Совет директоров эффективно управляет существующими рисками и предотвращает их реализацию.

11. Председатель совета директоров – 4,7

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшим практикам. Председатель совета директоров должным образом выполняет свои формальные и неформальные обязанности.

12. Корпоративный секретарь – 4,9

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшим практикам. Корпоративный секретарь должным образом выполняет свои формальные и неформальные обязанности.

13. Неисполнительные и исполнительные директора – 4,4

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Деятельность исполнительных директоров в совете директоров общества положительно влияет на его эффективную работу.

14. Независимые директора – ввиду отсутствия независимых директоров в составе совета директоров АО «СППК» оценка не осуществлялась.

ВЫВОД: в результате анкетирования деятельности совета директоров в

целом средний итоговый балл составил 4,6 из чего следует, что по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшим практикам.

Выводы о работе каждого из членов совета директоров.

В результате проведения оценки индивидуальной деятельности каждого члена совета директоров итоговые баллы составили:

Васютенко Олег Николаевич – 4,8

Горюнов Сергей Александрович – 4,8

Кевишев Константин Петрович – 4,8

Любчик Дмитрий Анатольевич – 4,9

Пастернак Сергей Анатольевич – 4,8

Раздел 2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ, ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

2.1 География и основные параметры бизнеса

Территория действия Общества обладает уникальной географией. Она берет начало в центре России и простирается далеко на север страны. Александров, Ярославль, Кострома, Иваново, Вологда, Архангельск, Сосногорск, Печора – все эти города связывает между собой Северная пригородная пассажирская компания.

Транспортная сеть на территории всех субъектов составляет 4,86 тыс. км. железнодорожных путей, 48,23 тыс. км. автомобильных дорог, 9,34 тыс. км. внутренних водных судоходных путей.

Каждый из данных видов транспорта занимает свою долю в общей транспортной структуре в соответствии со своими технико-экономическими особенностями.

Значимость того или иного вида транспорта в субъектах, на территории которых АО «СППК» осуществляет свою перевозочную деятельность, различна и в целом выглядит следующим образом:

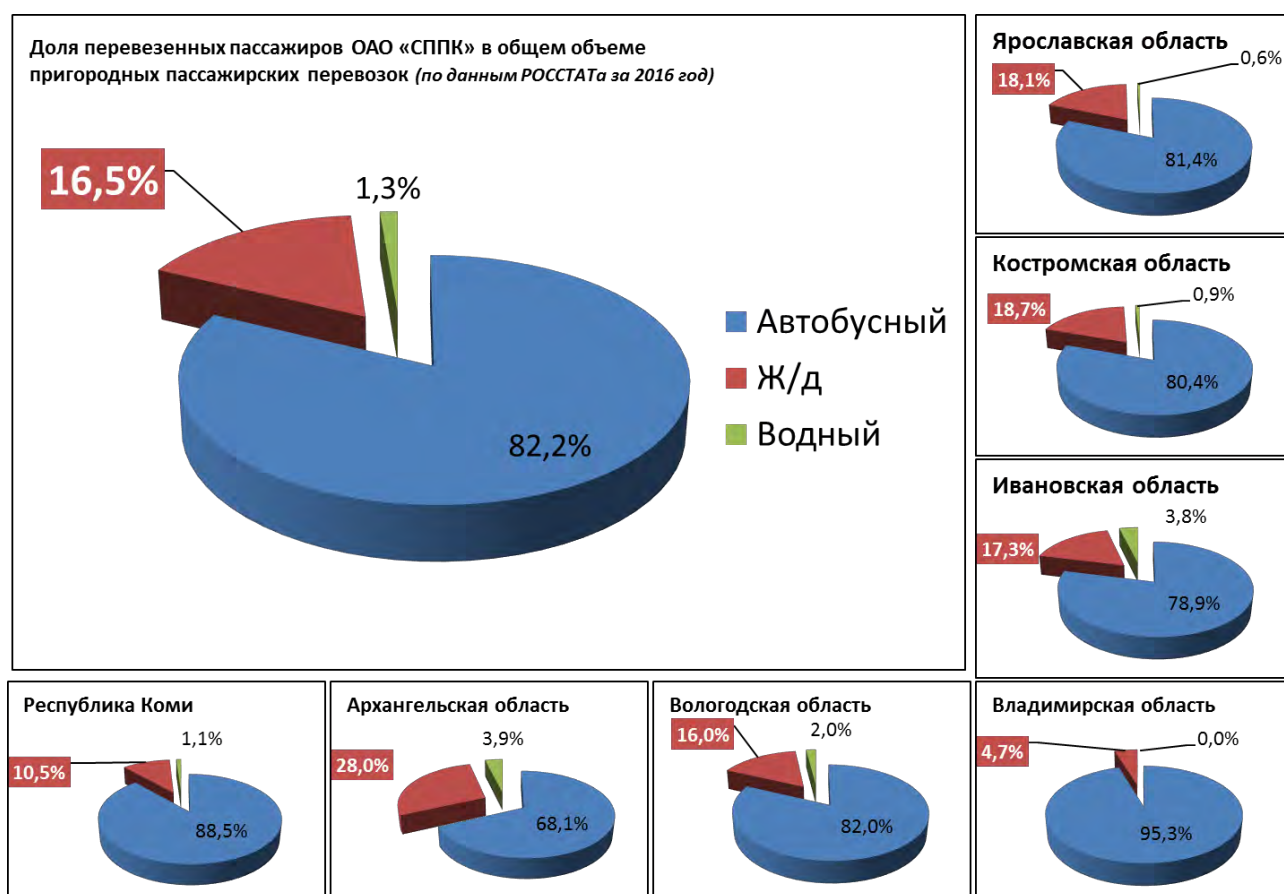


Рисунок 2 – Доля пассажирооборота АО «СППК»

Так как железнодорожный транспорт продолжает удерживать позиции наиболее надежного и проверенного временем перевозчика, зачастую это является основным критерием выбора нашими гражданами не в пользу иных видов транспорта.

Таким образом, большое влияние на окончательный выбор населением определенного вида транспорта оказывают такие неценовые факторы конкуренции, как надежность, безопасность и удобство расписания. Компанией взят курс на дальнейшее совершенствование качества предоставляемых услуг, повышения своей конкурентоспособности с целью формирования лояльного отношения своих пассажиров и привлечения новых потенциальных клиентов.

Плотность транспортных магистралей на территории Северной железной дороги распределяется неравномерно – все железнодорожные пути и основные автомобильные дороги (в том числе, федерального значения) расположены в южной части (Ярославской, Вологодской, Ивановской и Костромской областей), а северные районы, расположенные в Архангельской области и Республике Коми обеспечены только минимально необходимым количеством автомобильных дорог.

Часть участков, обслуживаемых обществом, не электрифицированы:

Ярославль – Рыбинск – Сонково

Нерехта – Иваново

Иваново – Юрьев-Польский – Александров

Иваново – Кинешма

Иваново – Ковров

Обозерская – Архангельск

Северодвинск – Лайская

Котлас Южный – Пинюг

Котлас Южный – Кизима

Котлас Южный – Урдома

Кулой – Коноша

Кулой – Кизема

Печора – Ираель

Печора – Сосногорск

Печора – Инта

На территории 7 субъектов проживает более 6 млн. человек. Из них: русские – 95%, украинцы – 2%, ненцы – 0,6%, белорусы – 1,2%, коми – 0,4%, татары – 0,2%, армяне – 0,6%.

Ежегодно поездами Общества перевозится более 7 млн. пассажиров.

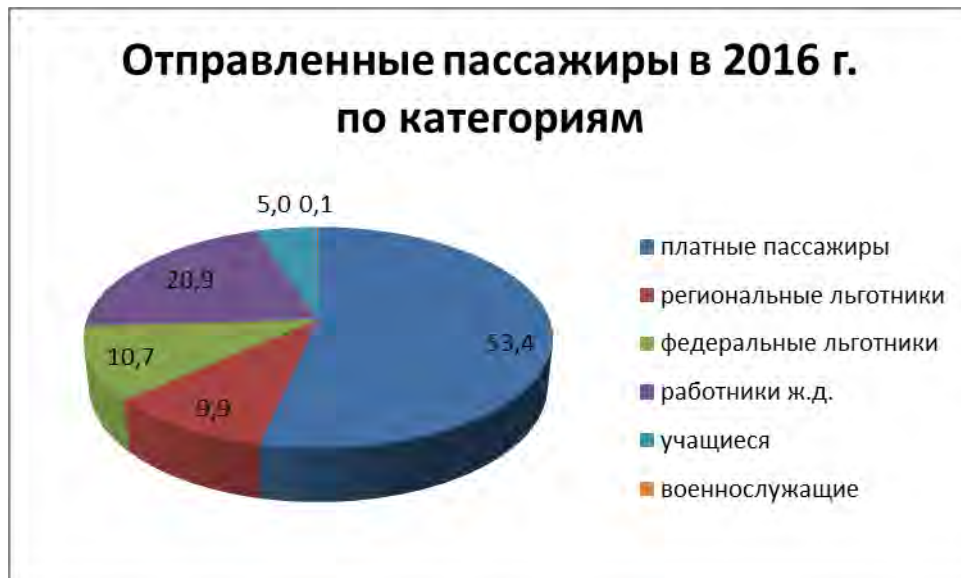


Рисунок 3 – Структура отправленных пассажиров

Более половины пассажиров представлено платной категорией потребителей – гражданами, оплатившими полную стоимость билета.

2.2. Сведения об Обществе

Акционерное общество «Северная пригородная пассажирская компания», на английском языке – SC «North Suburban Company» создано в рамках Программы структурной реформы на железнодорожном транспорте, утвержденной постановлением Правительства РФ от 18.05.2001г. №384 (в ред. Постановления Правительства РФ от 20.12.2004 №811) и Плана мероприятий по реализации программы структурной реформы на железнодорожном транспорте на 2006-2010 годы, утвержденного Распоряжением Правительства РФ от 10.08.2006 г. №1094-р.

В соответствии с Регламентом создания дочерних и зависимых обществ ОАО "РЖД", утвержденным решением совета директоров ОАО "РЖД" от 26 марта 2004 года (протокол № 5), в 2009 году реализованы мероприятия по подготовке и созданию компаниями ОАО "Российские железные дороги" и АНО «Центр Желдорреформа», акционерное общество «Северная пригородная пассажирская компания».

Сокращенное наименование: АО «СППК».

Юридический адрес: 150000, Российская Федерация, г. Ярославль, ул. Павлика Морозова, д.1.

Почтовый адрес: 150000, Российская Федерация, г. Ярославль, ул. Павлика Морозова, д.1.

Фактический адрес местонахождения (в том числе для корреспонденции): 150003, Российская Федерация, г. Ярославль, ул. Республиканская, д. 3,

строение 2, корпус 7а.

Телефон: + 7 (4852) 40-33-33 (секретарь), факс +7 (4852) 40-33-33.

АО «Северная пригородная пассажирская компания» начало свою деятельность с 1 декабря 2010 года в качестве агента по продаже билетов, выполняя функции по оформлению проездных документов на пригородные поезда. Учредителями Общества стали ОАО «Российские Железные Дороги» и АНО «Центр Желдорреформа».

После получения лицензии 24 декабря 2010 года Общество обрело статус самостоятельного перевозчика и с 1 января 2011 года приступило к перевозке пассажиров в пригородном сообщении на территории Ярославской, Вологодской, Архангельской, Костромской, Ивановской, Владимирской, Кировской областей и республики Коми.

Лицензия на осуществление перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом серии ППБ № 7605717 от 24 декабря 2010 г. Выдана Федеральной службой по надзору в сфере транспорта Министерства транспорта Российской Федерации.

23 декабря 2015 года получена бессрочная лицензия серия ПП №7607322 на осуществление деятельности по перевозкам железнодорожным транспортом пассажиров в пригородном сообщении на территории Российской Федерации.

Уставный капитал Общества составляет из номинальной стоимости обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 100 (Сто) штук номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.

Между учредителями Общества акции размещены следующим образом:

- открытое акционерное общество «Российские железные дороги» владеет 99 (Девяносто девятью) штуками обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая, что составляет 99 000 (Девяносто девять тысяч) рублей;

- автономная некоммерческая организация «Центр организационного обеспечения структурной реформы на железнодорожном транспорте» владеет 1 (Одной) обыкновенной именной акцией номинальной стоимостью 1 (Одна тысяча) рублей, что составляет 1 (Одна тысяча) рублей.

Основной целью Общества является обеспечение безубыточности (прибыльности) пригородных пассажирских перевозок и ликвидация перекрестного финансирования затрат на пригородные пассажирские перевозки за счет доходов от перевозки грузов.

Основным видом деятельности Общества является деятельность магистрального железнодорожного транспорта, дополнительный – прочая вспомогательная деятельность железнодорожного транспорта (в том числе перевозка багажа).

Продажа пригородных билетов осуществляется в 67 пунктах продаж (74

кассовых окна), из них 46 билетных касс являются смешанными, которые осуществляют продажу билетов на поезда дальнего и пригородного сообщения.

В билетных кассах АО «СППК», предназначенных для оформления проездных документов, установлены АРМ «Билетный кассир» в количестве 80 штук, 46 штук терминального оборудования «АСУ Экспресс».

На всех направлениях продажу и оформление проездных документов (билетов) в поездах пригородного сообщения осуществляют билетные кассиры (разъездные билетные кассиры), проводники пассажирского вагона и инспектора (по контролю за наличием проездных документов) на контрольно-кассовой технике модели МК-35К.

Особое внимание руководства Компании обращено на формирование качественного коллектива, улучшение условий труда, обучение персонала, создание кадрового резерва. Коллектив Северной пригородной пассажирской компании год от года совершенствует свою систему работы, непрерывно повышает качество работы.

2.3. Организационная структура Общества

Штатная численность Компании на 31 декабря 2017 года составила 744 шт. ед., в том числе:

- руководители – 30 ед.
- специалисты – 146 ед.
- служащие – 170 ед., в том числе кассиры билетные на железнодорожном транспорте – 158 ед.
- рабочие – 398 ед., в том числе проводники пассажирского вагона – 317 ед.

Таблица №2

Наименование	Факт 2016	План 2017	Факт 2017	%, к плану 2017 г.	%, к факту 2016 г.
Штатная численность - всего, в т.ч. по основным категориям:	772	759	744	98,0	96,4
Руководители	30	29	30	103,4	100,0
Генеральный директор	1	1	1	100,0	100,0
Заместитель генерального директора	4	4	4	100,0	100,0
Главный инженер	1				
Главный бухгалтер	1	1	1	100,0	100,0
Начальник службы					
Начальник отдела, сектора	15	15	16	106,7	106,7
Начальник участка (заместитель)	8	8	8	100,0	100,0
Специалисты	147	147	146	99,3	99,3

Служащие	200	189	170	89,9	85,0
в т.ч. кассир-контролер					
кассир билетный на ж.д. транспорте	187	176	158	89,8	84,5
Рабочие	395	394	398	101,0	100,8
в т.ч. проводник пассажирского вагона	333	333	317	95,2	95,2

Среднесписочная численность за 12 мес. 2017 года составила 675 ед., в том числе:

- руководители – 29 ед.
- специалисты – 139 ед.
- служащие – 172 ед., в том числе кассиры билетные на железнодорожном транспорте – 162 ед.
- рабочие – 335 ед., в том числе проводники пассажирского вагона – 281 ед.

Таблица №3

Наименование	Факт 2016	План 2017	Факт 2017	%, к плану 2017 г.	%, к факту 2016 г.
Среднесписочная численность - всего, в т.ч. по основным категориям:	707	699	675	96,5	95,5
Руководители	29	29	29	99,0	100,3
Генеральный директор	1	1	1	100,0	111,1
Заместитель генерального директора	4	4	3,7	92,5	92,5
Главный инженер					
Главный бухгалтер	1	1	1	100,0	100,0
Начальник службы					
Начальник отдела, сектора	15	15	15	100,0	101,4
Начальник участка (заместитель)	8	8	8	100,0	101,3
Специалисты	139	139	139	100,0	100,3
Служащие	197	189	172	91,0	87,2
в т.ч кассир-контролер					
кассир билетный на ж.д. транспорте	183	175	162	92,6	88,5
Рабочие	342	342	335	98,0	98,0
в т.ч. проводник пассажирского вагона	285	290	281	96,9	98,5

Графическое представление организационной структуры представлено в Приложении №3.

2.4. Конкурентное окружение Общества и факторы риска

Пригородные перевозки обусловлены, в первую очередь, низкой конкурентной привлекательностью в части стоимости проезда, разветвленности сети и частоты поездок.

Основным конкурентом пригородных железнодорожных перевозок является автомобильный транспорт. В крупных городах и населённых пунктах наблюдается рост парка автомобильного пассажирского транспорта, что говорит не только об увеличении их доли в пассажирских перевозках, но и указывает на явные преимущества данного вида транспорта:

- это наиболее удобный вид транспорта для перемещения на короткие расстояния;
- более высокая частота отправок, часто присутствует тактовый режим движения;
- автодорожная сеть более разветвлённая, чем железнодорожная, поэтому есть возможность выбора короткого пути, что приводит к сокращению времени в дороге;
- отсутствие пересадок и возможность доставки непосредственно до пункта назначения.

Также автомобилизация населения – одно из направлений оттока пассажиров с пригородного пассажирского транспорта.

Раздел 3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

3.1. Принципы. Документы

Корпоративное управление в акционерном обществе «Северная пригородная пассажирская компания» строится на принципах защиты прав акционеров, прозрачности и информационной открытости, контроле и оценке качества управления бизнесом, соблюдение требований законодательства Российской Федерации, в том числе в области железнодорожного транспорта и защите конкуренции.

Защита прав акционеров обеспечивается:

- правом свободно владеть, пользоваться и распоряжаться ценными бумагами как имуществом, находящимся в собственности;
- правом акционеров на управление Обществом, путем принятия решений по наиболее важным вопросам его деятельности, наличие возможности формировать органы управления обществом, устанавливать правила деятельности через утверждение устава и внутренних документов общества, создавать совет директоров как орган управления и контроля за деятельностью акционерного общества, утверждать аудитора, избирать ревизионную комиссию;
- правом принимать решения по совершению Обществом крупных и приравненных к ним сделок;
- правом принимать решения по совершению Обществом сделок, в которых имеется заинтересованность;
- правом на получение полной и достоверной информации об Обществе, его деятельности, предстоящих корпоративных мероприятиях;
- подотчетность органов управления и контроля Общества акционерам.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечиваются:

- проведением общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания;
- посредством раскрытия информации о деятельности Общества в средствах массовой информации, в том числе в сети Internet в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Корпоративное управление и контроль за деятельностью Общества осуществляют:

Органы управления:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган);

Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью:

- Ревизионная комиссия

Документальная база корпоративного управления включает в себя нормативно-правовые акты Российской Федерации, методические материалы Холдинга «РЖД», а также, локальные нормативные акты Холдинга «РЖД» принятые в интересах дочерних и зависимых обществ.

Внутренние документы Общества, регулирующие порядок образования и деятельности органов управления и контроля, а именно:

1. Устав акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», принят 01 ноября 2010 г.
2. Устав акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», принят 10 мая 2017 г.
3. Положение «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», принят 13 января 2011 г.
4. Положение «О Совете директоров акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», принят 24 октября 2016 г.
5. Положение «О ревизионной комиссии акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», принят 13 января 2011 г.

В соответствии с Письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» и в целях совершенствования управления акционерным обществом, обеспечения прав и законных интересов акционеров, акционерное общество «Северная пригородная пассажирская компания» следует положениям Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 13 февраля 2014 года.

Таблица №4

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Применяется/ не применяется	Примечание
Общее собрание акционеров			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Применяется	В соответствии с Уставом Общества

2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Применяется	Материалы направляются акционерам дополнительно по электронной почте
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не применяется	Требование в Уставе и внутренних документах отсутствует
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также, вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не применяется	На рассмотрение акционеров предоставляется полная информация о кандидатах
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Применяется	Положение о порядке и проведения общего собрания акционеров АО «СППК»
Совет директоров			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Применяется	Утверждена Политика управления рисками
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Применяется	Генеральный директор назначается советом директоров

11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Применяется	Условия контракта с генеральным директором утверждаются советом директоров
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не применяется	Требование в Уставе и внутренних документах отсутствует
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	В наличии	Совет директоров Общества независим
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Применяется	В составе совета директоров отсутствуют лица, которые признавались виновными в совершении
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Применяется	В составе совета директоров общества отсутствуют лица, являющиеся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Применяется	В соответствии с Уставом общества

18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Применяется	В соответствии с Положением о совете директоров
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также, раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не применяется	Обязанности во внутренних документах отсутствуют. Члены совета директоров не владеют акциями Общества.
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не применяется	В соответствии с Уставом Общества заседание совета директоров проводится по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не применяется	В соответствии с Уставом Общества заседание совета директоров проводится по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал.
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Применяется	В соответствии с Уставом Общества, Положением о совете директоров АО «СППК»
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Не применяется	В соответствии с Уставом общества принятие решения о заключении сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, предметом, которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также, ответственности за непредставление такой информации	Применяется	Положение о совете директоров АО «СППК»

25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Применяется	В соответствии с протоколом заседания совета директоров №12 от 31.03.2015г.
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Применяется	В соответствии с протоколом заседания совета директоров №12 от 31.03.2015г.
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не применяется	В соответствии с протоколом заседания совета директоров №12 от 31.03.2015г.
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не применяется	В соответствии с протоколом заседания совета директоров №12 от 31.03.2015г.
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Применяется	В соответствии с протоколом заседания совета директоров №12 от 31.03.2015г.
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не применяется	Комитет отсутствует. Члены совета директоров выдвигаются акционерами общества. Вознаграждение выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам совета директоров вознаграждений и компенсаций.
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не применяется	Комитет отсутствует
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не применяется	Комитет отсутствует
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не применяется	Комитет отсутствует
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не применяется	Комитет отсутствует
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применяется	Комитет отсутствует
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применяется	Комитет отсутствует

37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Применяется	Утверждено советом директоров Положение о комитете по аудиту, и Положение о комитете по стратегическому планированию
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
Исполнительные органы			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не применяется	Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Применяется	Отсутствует
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Применяется	Отсутствуют

44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также, находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не применяется	В уставе или внутренних документах не предусмотрено
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Не применяется	Отсутствие внутренних документов
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не применяется	Отсутствует
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных (ежеквартальных) отчетов о своей работе совету директоров	Применяется	Устав Общества
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Применяется	Трудовой договор с генеральным директором
Секретарь общества			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Применяется	Положение о секретаре совета директоров
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Применяется	В соответствии с Положением о секретаре совета директоров
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Применяется	В соответствии с Положением о корпоративном секретаре и Положением о совете директоров Общества
Существенные корпоративные действия			

52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не применяется	Уставом предусмотрено
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также, ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не применяется	Уставом предусмотрено
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Применяется	В уставе Общества отсутствует
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Применяется	В соответствии с Кодексом корпоративного поведения
Раскрытие информации			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Применяется	Осуществляется на основании Приказа генерального директора о регламенте раскрытия информации в соответствии с законодательством РФ.

59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также, о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Применяется	В соответствии с Кодексом корпоративного поведения
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Применяется	Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Применяется	www.sevppk.ru
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также, о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Применяется	Кодекс корпоративного поведения
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Применяется	Кодекс корпоративного поведения
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества, и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не применяется	Документ отсутствует
Контроль за финансово – хозяйственной деятельностью			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Применяется	Положение о ревизионной комиссии

66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Применяется	В соответствии с Уставом Общества
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Применяется	Отсутствуют
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также, лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Применяется	Отсутствуют
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также, ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Применяется	Положение о ревизионной комиссии
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Применяется	Положение о ревизионной комиссии
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не применяется	В Уставе Общества требование отсутствует

73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не применяется	Во внутренних документах порядок отсутствует
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Применяется	Положение о ревизионной комиссии
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Применяется	Положение о комитете по аудиту
Дивиденды			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Применяется	Положение о дивидендной политике
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Применяется	Положение о дивидендной политике
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также, размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Применяется	Положение о дивидендной политике

3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа акционерного общества

1. **Горюнов Сергей Александрович**, назначен генеральным директором акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания» с 06 июня 2016 г. Избран советом директоров (протокол № 11 от 28 апреля 2016 г.). В соответствии с протоколом от 26.04.2017 № 11 27.04.2017 полномочия генерального директора АО «СППК» С.А. Горюнова прекращены в связи с истечением срока действия трудового договора. Тем же протоколом С.А.

Горюнов избран генеральным директором АО «СППК» с «28» апреля 2017 года по «27» апреля 2020 года включительно.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрен.

Члены Совета директоров акционерного общества

Решениями общих собраний акционеров был избран новый состав совета директоров и ревизионной комиссии (протокол ГОСА от 23.06.2017 № 22, протокол ВОСА от 25.12.2017 № 23) в следующем составе:

1. Васютенко Олег Николаевич;
2. Горюнов Сергей Александрович;
3. Кевишев Константин Петрович;
4. Любчик Дмитрий Анатольевич;
5. Пастернак Сергей Анатольевич.

За 2017 год проведено 13 очно-заочных заседаний совета директоров АО «СППК» (Приложение № 1 – Отчёт о выполнении решений совета директоров Общества), 4 общих собрания акционеров (Приложение № 2 – Отчёт о выполнении решений собраний акционеров Общества).

По решению членов совета директоров были рассмотрены все плановые и текущие вопросы, входящие в компетенцию совета директоров Общества, включены вопросы, внесенные акционерами, в повестку дня годового общего собрания акционеров, включены кандидаты в списки для избрания в совет директоров, ревизионную комиссию; утверждены мероприятия по подготовке к проведению годового общего собрания акционеров Общества, рассмотрены плановые вопросы, все решения совета директоров выполнены надлежащим образом.

Ревизионная комиссия Общества

1. Кузнецов Максим Николаевич.
2. Волкова Анна Викторовна.
3. Меньшаков Григорий Викторович.

Сведения о наличии лицензии

24 декабря 2010 года Обществу выдана лицензия Федеральной службой по надзору в сфере транспорта Министерства транспорта ППБ № 7605717 на осуществление перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом сроком на 5 лет.

24 декабря 2015 года Обществу выдана лицензия Федеральной службой по надзору в сфере транспорта Министерства транспорта ПП № 7607322 на осуществление деятельности по перевозкам железнодорожным транспортом пассажиров в пригородном сообщении бессрочно.

3.3. Дочерние и зависимые общества

Акционерное общество «Северная пригородная пассажирская компания» дочерних и зависимых обществ не имеет.

3.4. Информация о существенных фактах *(в соответствии с классификацией ФКЦБ (ФСФР))*

Решение о выпуске акций и Отчет об итогах выпуска ценных бумаг акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания» были утверждены советом директоров 30.12.2010 года (протокол №2). Государственная регистрация выпуска эмиссионных ценных бумаг осуществлена одновременно с государственной регистрацией отчета об итогах выпуска эмиссионных ценных бумаг 07.04.2011 года.

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг осуществляет АО «Регистраторское общество «СТАТУС» с 01.12.2010 года (решение Совета директоров – протокол №1 от 01.12.2010 г.).

В соответствии с приказом ФСФР России от 4 октября 2011 г. № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», Общество соблюдает порядок и сроки обязательного раскрытия информации акционерным обществом, ежеквартально Обществом представляются списки аффилированных лиц (Приложение № 3).

Сведения об акциях Общества

Выпуск акций акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания» зарегистрирован «07» апреля 2011 года

Региональным отделением Федеральной службы по финансовым рынкам в Центральном федеральном округе

Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-14462-А

Категория ценных бумаг: обыкновенные именные акции

Форма выпуска акций: бездокументарные

Номинальная стоимость одной акции: 1 000 (Одна тысяча) рублей

Количество акций выпуска: 100 (сто) штук

Обществом приобретение собственных акций не осуществлялось.

Дополнительные эмиссии акций не проводились.

Справка об уставном капитале АО «СППК»

Размер уставного капитала: 100 000 (Сто тысяч) рублей.

Уставной капитал оплачен полностью.

Таблица №5

Список акционеров АО «СППК»

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в % в уставном капитале по состоянию на 31.12.2017 года.
Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	99%
Автономное некоммерческое общество «Центр «Желдорреформа»	1%

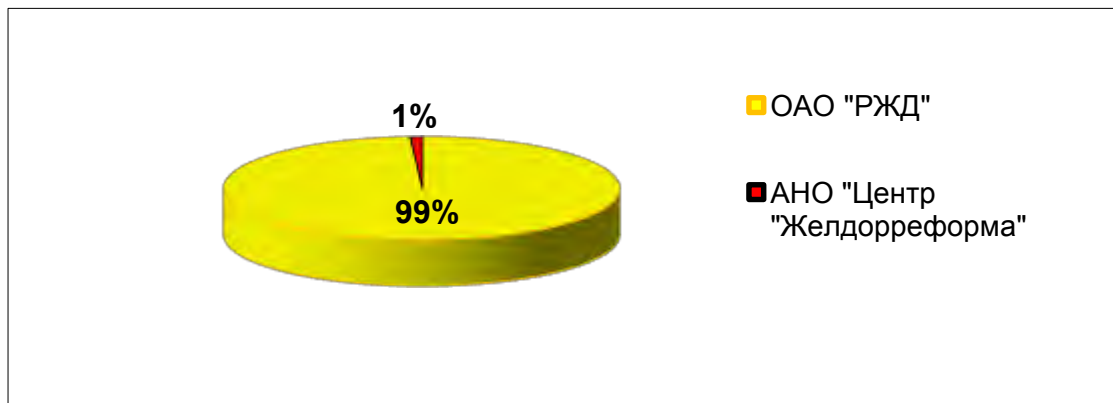


Рисунок 4 – Структура акционерного капитала

3.5. Перечень сделок, совершенных обществом за 2017 год

Деятельность Общества направлена на организацию пригородных железнодорожных перевозок. Обеспечение спроса населения Архангельской, Владимирской, Вологодской, Ивановкой, Костромской, Ярославской областей, а также, населения Республики Коми в пригородных железнодорожных перевозках при доступных тарифах на проезд достигается путем взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления по вопросам перевозки в пригородном сообщении населения, возмещения потерь доходов:

Договор №СППК-098-2017 от 04.04.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Вологодской области на организацию транспортного обслуживания Вологодской области

Договор №СППК-148-2017 от 15.06.2017 с Министерством транспорта Архангельской области на организацию транспортного обслуживания по

территории Архангельской области

Договор №СППК-168-2017 от 20.07.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на перевозку пассажиров ждт в пригородном сообщении по территории Ярославской области на маршруте "Ярославль-Рыбинск-Ярославль" экспресс поездом "Чайка"

Договор №СППК-246-2016 от 25.11.2016 с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства Костромской области на транспортное обслуживание 2017 год

Договор №СППК-253-2016 от 14.12.2016 с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства Владимирской области на транспортное обслуживание в 2017-2019 годах

Договор №СППК-258-2016 от 16.12.2016 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Ивановской области на транспортное обслуживание в 2017 году.

Договор №СППК-265-2016 от 28.12.2016 с Министерством транспорта Архангельской области на организация транспортного обслуживания в 2017 году.

Договор №СППК-266-2016 от 27.12.2016 с Минпром РК на организация транспортного обслуживания в 2017 году.

Договор №СППК-020-2017 от 08.02.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на транспортное обслуживание.

Договор №СППК-273-2016 от 27.12.2016 с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства Ивановской области на предоставление субсидии в 2017 году, возникающих вследствие государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров и багажа в пригородном сообщении организациям железнодорожного транспорта.

Договор №СППК-004-2017 от 23.01.2017 с Министерством промышленности, природных ресурсов, энергетики и транспорта Республики Коми на компенсацию потерь в доходах от осуществления пассажирских перевозок железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории Республики Коми в 2017 году.

Договор №СППК-021-2017 от 08.02.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на предоставление субсидий.

Договор №СППК-073-2017 от 17.03.2017 с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства Владимирской области на предоставление субсидии в целях возмещения потерь в доходах в связи с установлением тарифов на осуществление перевозок пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении ниже экономически обоснованного уровня за 4 кв. 2016 и первое полугодие 2017.

Договор №СППК-077-2017 от 27.02.2017 с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства Костромской области на возмещение недополученных

доходов при осуществлении регулярных перевозок пассажиров и багажа железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении.

Договор №СППК-161-2017 от 03.07.2017 с Министерством транспорта Архангельской области на предоставление субсидии на возмещение недополученных доходов, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении.

Договор №СППК-169-2017 от 26.07.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Вологодской области на предоставление из областного бюджета в 2017 году субсидии в целях возмещения недополученных доходов, возникших в результате государственного регулирования тарифов.

Договор №СППК-193-2017 от 03.10.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на предоставление субсидии на возмещение потерь в доходах, возникающих в связи с установлением тарифов ниже экономически обоснованного уровня.

Договор №СППК-201-2017 от 26.10.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Вологодской области на предоставление из областного бюджета в 2017 году субсидии в целях возмещения недополученных доходов, возникших в результате государственного регулирования тарифов

Договор №СППК-229-2017 от 15.12.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на о предоставлении субсидии на возмещении потерь в доходах, возникающих в связи с установлением тарифов ниже экономически обоснованного уровня на перевозки пассажиров ж/д общего пользования.

Договор №СППК-263-2017 от 29.12.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Вологодской области на о предоставлении субсидий на возмещение недополученных доходов в 2017г.

Договор №СППК-265-2017 от 15.12.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Ивановской области на предоставление субсидий на ежемесячную компенсацию потерь в доходах.

а также, договоры на возмещение потерь по перевозке в пригородном сообщении отдельных льготных категорий граждан:

Договор №СППК-124-2017 от 03.05.2017 с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства Костромской области на возмещение недополученных доходов, связанных с предоставлением проезда по льготным именованным проездным абонементным билетам в период с 1 мая по 30 сентября 2017 года региональным льготникам и пенсионерам по старости.

Договор №СППК-006-2017 от 30.01.2017 с Министерством труда, занятости и социального развития Архангельской области на перевозка региональных льготников.

Договор №СППК-019-2017 от 07.02.2017 с Министерством труда,

занятости и социальной защиты Республики Коми на перевозка региональных льготников.

Договор №СППК-023-2017 от 09.02.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на перевозка обучающихся и детей.

Договор №СППК-070-2017 от 20.03.2017 с Департаментом транспорта и дорожного хозяйства администрации Владимирской области на предоставление субсидий на компенсацию потерь в доходах, в результате установления льготы по тарифам на проезд обучающихся, постоянно проживающих на территории Владимирской области.

Договор №СППК-075-2017 от 07.03.2017 с Минтруд РФ на оказание услуг по перевозке граждан -получателей социальной услуги железнодорожным транспортом пригородного сообщения.

Договор №СППК-091-2017 от 31.03.2017 с Министерством труда, занятости и социальной защиты Республики Коми на Предоставление субсидий на компенсацию потерь в доходах, в связи с льготным проездом обучающихся в размере 50 % скидки.

Договор №СППК-117-2017 от 28.04.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на предоставление субсидии на возмещение недополученных доходов в связи с предоставлением социальных услуг по перевозке региональных льготников.

Договор №СППК-228-2017 от 15.12.2017 с Департаментом транспорта Ярославской области на о предоставлении субсидии на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате установления льготы по тарифам на проезд железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении детям в возрасте от 5 до 7 лет.

Договор №СППК-240-2017 от 27.12.2017 с Министерством труда и социальной защиты Республики Коми на субсидии (проезд обучающихся с 50-процентной скидкой).

Договор №СППК-257-2017 от 22.12.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Ивановской области на о предоставлении субсидий на ежемесячную компенсацию потерь в доходах в 2018 г. (перевозка обучающихся).

Договор №СППК-258-2017 от 22.12.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Ивановской области на о предоставлении мер социальной поддержки.

Договор №СППК-266-2017 от 15.12.2017 с Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Ивановской области на предоставление мер социальной поддержки по отдельным категориям граждан Ивановской области.

Договор №СППК-267-2017 от 28.12.2017 с Департаментом социальной защиты населения администрации Владимирской области на предоставление

мер социальной поддержки по отдельным категориям граждан Владимирской области.

Договор №СППК-270-2017 от 29.12.2017 с Министерством транспорта Архангельской области на о предоставлении субсидий на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате установления льготы по тарифам на проезд железнодорожным транспортом общего пользования в поездах пригородного сообщения на территории Архангельской области в 2018 году.

Договор №СППК-263-2016 от 23.12.2016 с Департаментом социальной защиты населения администрации Владимирской области на перевозка региональных льготников

Договор №02/ЖД-2017/СППК-268-2016 от 28.12.2016 с Министерством транспорта Архангельской области на перевозка обучающихся

Для стабильной работы по организации пригородных железнодорожных перевозок и выполнения указанных задач за отчетный период 2016 года Обществом были заключены договоры, полный анализ которых приведён в Приложении №4.

Раздел 4. ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Производственная деятельность АО «СППК» состоит из следующих основных функций:

- оказывать услуги по оформлению проездных документов (билетов) и перевозочных документов на проезд пассажиров, провоз ручной клади, сборов на дополнительные услуги и получению наличных денежных средств на оплату услуг в пунктах продажи на поезда дальнего и пригородного сообщения;
- осуществлять контроль наличия, действительности и правильности оформления проездных документов (билетов) на проезд пассажиров, провоз излишней ручной клади в поездах пригородного сообщения;
- оказывать услуги по проведению перронного контроля на станциях и остановочных пунктах,
- обеспечивать, в пределах компетенции, условий безопасности при перевозке пассажиров;
- обеспечивать разработку и реализацию комплекса мероприятий, направленных на повышение финансовой эффективности АО «СППК», в том числе и на основе заключения договоров с Администрациями (Правительствами) регионов по компенсации части издержек АО «СППК» и установлению тарифов;
- осуществлять предоставление информации пассажирам о расписании движения пригородных поездов и изменениях к нему;
- разрабатывать программы развития пригородных пассажирских перевозок в регионах обслуживания.

Железнодорожные пригородные перевозки ориентированы на следующие категории граждан:

- пассажиры, оплачивающие проезд полностью за наличный расчет;
- льготные категории граждан регионального уровня;
- льготные категории граждан федерального уровня;
- работники железнодорожного транспорта;
- студенты и учащиеся учебных заведений.

Распределение отправленных пассажиров по категориям за отчетный период отражено в таблице:

Таблица №6

Показатель	Факт 2016г.	Бюджет 2017 г.	Факт 2017г.	2017/2016	2017факт/ 2017 план
Отправленные пассажиры	8001,140	7 918,410	7 435,461	92,9%	93,9%
платные пассажиры	4274,426	4266,681	3 977,050	93,0%	93,2%

Показатель	Факт 2016г.	Бюджет 2017 г.	Факт 2017г.	2017/2016	2017факт/2017 план
региональные льготники	795,743	765,009	732,499	92,1%	95,8%
федеральные льготники	854,434	835,687	715,316	83,7%	85,6%
железнодорожники	1670,235	1665,997	1 610,424	96,4%	96,7%
учащиеся	399,595	378,337	391,248	97,9%	103,4%
военнослужащие	6,707	6,699	8,924	133,1%	133,2%

Тыс. чел.

Значительное снижение по сравнению с 2016 годом наблюдается по категории платных пассажиров (-7,0%) и региональных льготников (-7,9%), так как данная категория пассажиров наиболее чувствительна к изменению стоимости проезда. Прямым доказательством эластичности спроса по цене является количество отправленных пассажиров по Костромской области: за 12 месяцев этот показатель составил 1 008,792 тыс. чел. (101,5% к 2016 году). При этом Костромская область является единственным субъектом на полигоне деятельности АО «СППК», сохранившим тариф для населения в 2017 году на уровне 2016 года (2,9 руб./км). Остальные субъекты в той или степени увеличили тарифы. Так, например, Ивановская область увеличила тариф для населения на 8%, что выше уровня инфляции. Такая ценовая политика региона привела к тому, что по Ивановской области за 12 месяцев 2017 года наблюдается наихудшая динамика пассажиропотока среди всех субъектов относительно 2016 года (90%).

Категория федеральных льготников снизилась на 16,3%, что вызвано сокращением количества граждан, имеющих право на данную льготу. Важно отметить, что значительный спад перевозок в данной категории начался в апреле, когда была введена валидация льготы по номеру СНИЛС. Это косвенно указывает на наличие фальсифицированных справок, предоставлявших право на бесплатный проезд и аннулированных с вводом валидации.

Снижение пассажиропотока в категории «учащихся» составило 2,1%. На данную категорию оказывают влияние два фактора; ценовой и демографический. Причем ценовой фактор оказывает значительно меньшее влияние на учащихся, чем на платных пассажиров, ввиду того, что учащиеся, как правило, не располагают собственным доходом, поэтому психологически меньше зависят от стоимости поездки. Демографический фактор - это снижение количества граждан в возрасте 18-22 лет (категория учащихся, подкатегория студенты), вследствие демографического провала конца 90-х начала 2000-х годов. Важно отметить, что влияние данных факторов изначально учтено бюджетом, поэтому пассажиропоток по категории «учащиеся» за 12 месяцев выполнен на 103,4% к бюджету.

Снижение пассажиропотока в категории «железнодорожники» составило

3,6%. Основной причиной здесь является планомерная работа СЖД – основного заказчика перевозок у АО «СППК» - по оптимизации численности персонала в целях повышения производительности труда. Так, например, по итогам 2016 года контингент СЖД был сокращен на 3000 чел. В основном в северных регионах, на которые и приходится основная доля потерь. Так, на Архангельскую область и Республику Коми, суммарная доля которых в общем объеме перевозок составляет 29%, приходится 55% от общих потерь по компании в рамках данной категории.

Транспортная работа.

Транспортная работа за 12 месяцев 2017 года составила 15 924,47 тыс. ваг-км (100,1% от показателя 2016 г. – 15 911,45 ваг-км и 100,2% относительно бюджетного показателя – 15 887,84 ваг-км).

Размеры транспортной работы в отчётном периоде зависят от согласованных с субъектами РФ размеров движения.

В отчётном периоде произошли следующие изменения в транспортной работе:

Таблица №7

Отмены пригородных поездов в 2016-2017 гг.

№ поезда	Маршрут	Периодичность курсирования до 2017 года	Изменение периодичности курсирования в 2016/2017гг.	Причины отмены	Субъект
6419/6420	Нерехта - Ярославль Гл.	среда, пятница, воскресенье	с 02.10.16г. года переведен в сезонные	заказ субъекта	Яр. обл.
6415/6416	Ярославль Гл - Нерехта	ежедневно	с 24 мая 2016	отказ субъектов	Кос. обл, Яр. обл.
6702,6703, 6705,6706	Варегово - Ваулово	ежедневно	с 1 января 2017	отказ субъекта	Яр. обл.

Кроме того, были назначены дополнительные поезда:

Таблица №8

Назначение пригородных поездов в 2016-2017 гг.

№ поезда	Сообщение	Дата назначения
6213	Данилов – Ярославль-Гл.	С 24.05.16г. ежедневно по маршруту Данилов – Телищево (№6225/6226)
6216	Ярославль-Гл. - Данилов	С 24.05.16г. ежедневно по маршруту Телищево – Данилов (№6227/6228)
6852	Инта-1 - Ошпёр	С 01.09.16 г. ежедневно по маршруту Инта-1 - Марков
6851	Ошпёр – Инта-1	С 01.09.16 г. ежедневно по маршруту Марков – Инта-1

№ поезда	Сообщение	Дата назначения
6217,6220, 6221,6224	Данилов – Ярославль-Гл. - Данилов	С 01.06.2017 г. ежедневно по маршруту Данилов – Ярославль – Данилов
6006	Александров-1 – Ярославль-Гл.	С 01.06.2017 г. ежедневно по маршруту Александров-1 - Филино
6709, 6710	Ярославль-Рыбинск	С 06.08.2017

Таблица №9

Сравнение транспортной работы за 12 мес. 2017/2016, ваг-км

Область	2016	2017	2017/2016
Костромская	1 648,768	1675,006	101,6%
Ивановская	1 384,643	1340,475	96,8%
Республика Коми	938,398	947,510	101,0%
Владимирская	658,908	634,482	96,3%
Вологодская	1 622,456	1626,316	100,2%
Ярославская	6 373,880	6433,696	100,9%
Архангельская	3 284,397	3266,984	99,5%
Итого	15 911,45	15 924,47	100,1%

Транспортная работа в дерегулируемом секторе (ПВД) формируется на основании заказа вагонов следующими контрагентами: АО НАВС «ВЭРТАС», ВКУ УК УФСИН, Дирекции социальной сферы – структурного подразделения Северной железной дороги и АО «ВПК «НПО Машиностроения».

Пассажиоборот

Пассажиоборот за 12 месяцев 2017 года составил 269,848 млн. пасс-км. Исполнение бюджета составило 94,9%. К уровню прошлого года – 93,9%. Структура поездок практически не изменилась, а потому причины снижения пассажираоборота идентичны причинам снижения пассажиропотока, описанным выше.

Таблица №10

Динамика пассажираоборота за 12 мес. 2017/2016, тыс. пасс-км

Показатель	Факт 2016г.	Бюджет 2017 г.	Факт 2017г.	2017/2016	2017факт/ 2017 план
1	2	3	4	5	6
Пассажираоборот, всего	287 473,33	284 435,56	269 848,27	93,9%	94,9%
платные пассажиры	149 581,58	149 300,44	138 756,33	92,8%	92,9%
региональные льготники	24 421,45	23 473,97	22 770,38	93,2%	97,0%
федеральные льготники	30402,273	29738,785	27 097,91	89,1%	91,1%
железнодорожники	64208,892	64043,532	62 638,55	97,6%	97,8%
учащиеся	18424,049	17444,071	18 120,04	98,3%	103,9%

Показатель	Факт 2016г.	Бюджет 2017 г.	Факт 2017г.	2017/2016	2017факт/ 2017 план
военнослужащие	435,093	434,756	465,06	106,9%	107,0%

Динамика пассажирооборота в разрезе категорий пассажиров за 12 месяцев 2017 года относительно 2016 года в целом пропорциональна динамике отправленных пассажиров. Незначительные отклонения связаны с изменением средней дальности поездок.

Средняя дальность поездок пассажиров за 12 месяцев 2017 года составила 36,29 км. В сравнении с прошлым годом этот показатель вырос на 1% (в 2016 году он равнялся 35,93 км).

Средняя населённость вагонов в отчётном периоде составила 16,72 человек на вагон против 17,8 чел/вагон в прошлом году. Снижение составило 6,5% и вызвано указанными выше социально-экономическими причинами.

Раздел 5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА

5.1. Основные положения учетной политики Общества

Ведение бухгалтерского учета и составление бухгалтерской (финансовой) отчетности осуществляется отделом бухгалтерского и налогового учета, возглавляемого главным бухгалтером. Общество применяет журнально-ордерную форму счетоводства с использованием специализированных программных продуктов, таких как 1С-Бухгалтерия и других, разработанных при соблюдении российских методологических правил бухгалтерского учета. При осуществлении бухгалтерского учета Обществом применяется рабочий план счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», который является приложением к Учетной политике.

Учетной политикой Общества установлены:

- сроки и порядок проведения инвентаризации;
- формы первичных документов и правила документооборота;
- формы бухгалтерской отчетности и сроки ее предоставления заинтересованным пользователям.

Выручка от реализации товаров, работ, услуг определяется по моменту отгрузки продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг и предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов.

Общество подразделяет доходы в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются поступления, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, от продажи продукции и товаров сторонним организациям (п. 5 ПБУ 9/99):

- пригородные пассажирские перевозки;
- оказание услуг по реализации железнодорожных билетов в дальнем следовании и пригородном сообщении;
- оказание услуг пассажирам (агентские сборы);
- прочие виды деятельности в соответствии с Уставом Общества.

Общество подразделяет расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы. Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров (п. 5 ПБУ 10/99). К расходам по обычным видам деятельности относятся расходы по направлениям:

- оказание услуг по реализации железнодорожных билетов в дальнем

следовании и пригородном сообщении;

- оказание услуг пассажирам (агентские сборы);
- прочие виды деятельности в соответствии с Уставом Общества.

Учет расходов по пригородным железнодорожным перевозкам, по прочим видам деятельности ведется согласно Номенклатуре расходов акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания», разработанной и утвержденной на основе Номенклатуры доходов и расходов по видам деятельности ОАО «РЖД», утв. Приказом Минтранса России № 124 от 17.08.2007г. (с последующими изменениями и дополнениями) с более конкретной детализацией статей и элементов расходов.

В зависимости от отношения к процессу осуществления обычных видов деятельности расходы Общества подразделяются на:

- производственные расходы (расходы, непосредственно вызванные процессом производства);
- общехозяйственные расходы (управленческие расходы).

В рамках производственных расходов Общество выделяет:

- прямые производственные (специфические) расходы, учитываемые на счетах учета соответствующих затрат в полной сумме;
- общепроизводственные расходы, распределяемые по счетам затрат пропорционально выручке.

5.2 Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества

Оценка финансового состояния Общества произведена с целью определения уровня риска на основе экспресс-анализа с использованием рейтинговых значений и в целях классификации по уровню риска.

Количественный анализ рисков предполагает оценку следующих групп риска и характеризующих их финансовых коэффициентов:

- риска неликвидности активов предприятия (коэффициенты ликвидности);
- риска снижения финансовой устойчивости предприятия (коэффициент соотношения собственных и заемных средств);
- риска низкой рентабельности деятельности (коэффициенты рентабельности);
- риска снижения деловой активности (динамика дебиторской задолженности, динамика кредиторской задолженности, соотношение дебиторской и кредиторской задолженности).

В качестве исходных данных в методике использована информация из бухгалтерского баланса – форма №1 и отчета о прибылях и убытках – форма

№2 (Приложение №5).

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ:

1. Коэффициент абсолютной ликвидности (К1)

Показывает, какая доля краткосрочных долговых обязательств может быть покрыта за счет денежных средств и их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов, т.е. практически абсолютно ликвидными активами.

$K1 = (\text{Денежные средства} + \text{Краткосрочные финансовые вложения}) / \text{Краткосрочные пассивы}$

$$K1 = (21\,086 \text{ тыс.руб.} + 0 \text{ тыс.руб.}) / 705\,041 \text{ тыс. руб.} = 0,030$$

2. Коэффициент срочной ликвидности (К2)

Отношение наиболее ликвидной части оборотных средств к краткосрочным обязательствам.

$K2 = (\text{Денежные средства} + \text{Краткосрочные финансовые вложения} + \text{Дебиторская задолженность менее 12 месяцев}) / \text{Краткосрочные пассивы}$

$$K2 = (21\,086 \text{ тыс.руб.} + 0 \text{ тыс.руб.} + 2\,233\,744 \text{ тыс. руб.}) / 705\,041 \text{ тыс. руб.} = 3,198$$

3. Коэффициент текущей ликвидности (К3)

Рассчитывается как частное от деления оборотных средств на краткосрочные обязательства и показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств.

$K3 = \text{Текущие активы} / \text{Текущие обязательства}$

$$K3 = 2\,272\,516 \text{ тыс. руб.} / 705\,041 \text{ тыс. руб.} = 3,223$$

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ:

4. Коэффициент финансовой независимости (К4)

Характеризует зависимость фирмы от внешних займов. Чем ниже значение коэффициента, тем больше займов у компании, тем выше риск неплатежеспособности, потенциального возникновения денежного дефицита у предприятия.

$K4 = \text{Собственный капитал} / \text{Суммарный актив}$

$$K4 = -3\,147\,283 \text{ тыс. руб.} / 3\,068\,251 \text{ тыс. руб.} = -1,026$$

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ:

5. Рентабельность продаж (К5), %

Демонстрирует долю валовой прибыли в объеме продаж предприятия.

$K5 (ROS) = (\text{Валовая прибыль} / \text{Выручка от реализации}) * 100\%$

$$K5 = -1\,421\,960 \text{ тыс. руб.} / 842\,306 \text{ тыс. руб.} = -1,688$$

6. Рентабельность собственного капитала (К6), %

Демонстрирует эффективность использования капитала, инвестированного

собственниками предприятия.

$$K6 (ROE) = \text{Чистая прибыль} / (\text{Капитал и резервы} * 0,5) * -100\%$$

$$K6 = 6\,234 \text{ тыс. руб.} / (((-3\,147\,283 \text{ тыс. руб.} + (-3\,153\,517 \text{ тыс. руб.})) * 0,5) = -0,002$$

7. Рентабельность активов (K7), %

$$K7 (ROA) = (\text{Прибыль (убыток) от продаж} / \text{Суммарные активы}) * 100$$

$$K7 = -1\,421\,961 \text{ тыс. руб.} / ((3\,068\,251 \text{ тыс. руб.} + 2\,718\,265 \text{ тыс. руб.}) * 0,5) = -0,491$$

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ:

8. Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (K10)

Характеризует баланс дебиторской и кредиторской задолженности предприятия.

$K10 = \text{Дебиторская задолженность на конец отчетного периода} / \text{Кредиторская задолженность на конец отчетного периода.}$

$$K10 = 2\,233\,744 \text{ тыс. руб.} / 6\,204\,688 \text{ тыс. руб.} = 0,360$$

9. Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (K11)

Характеризует устойчивость финансового положения и деловую активность предприятия.

$K11 = \text{Оборачиваемость дебиторской задолженности} / \text{Оборачиваемость кредиторской задолженности} = (\text{Себестоимость} * (\text{Дебиторская задолженность на начало отчетного периода} + \text{Дебиторская задолженность на конец отчетного периода})) / (\text{Выручка} * (\text{Кредиторская задолженность на начало отчетного периода} + \text{Кредиторская задолженность на конец отчетного периода})).$

Положительным фактором считается, когда оборачиваемость кредиторской задолженности немного ниже оборачиваемости дебиторской задолженности, то есть показатель составляет чуть более 1.

$$K11 = (842\,306 \text{ тыс. руб.} * (6\,204\,688 \text{ тыс. руб.} + 5\,860\,316 \text{ тыс. руб.})) / (2\,264\,266 \text{ тыс. руб.} * (2\,233\,744 \text{ тыс. руб.} + 1\,803\,563,4 \text{ тыс. руб.})) = 1,112$$

ПРОЧИЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ:

10. Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (EBITDA) к росту выручки (K12)

При значении данного показателя более 1 издержки общества сокращаются.

$K12 = (((\text{Прибыль (убыток) до налогообложения} + \text{Проценты к уплате} + \text{Амортизация}) \text{ отч.} - (\text{Прибыль (убыток) до налогообложения} + \text{Проценты к уплате} + \text{Амортизация}) \text{ баз.}) / |(\text{Прибыль (убыток) до налогообложения} + \text{Проценты к уплате} + \text{Амортизация}) \text{ баз.}| + 1) / (\text{Выручка отчетного периода} /$

Выручка базового периода)

$$K12 = ((11\,938 \text{ тыс. руб.} + 14\,199 \text{ тыс. руб.} - (828\,896 \text{ тыс. руб.} + 12\,544 \text{ тыс. руб.}) + 1) / (842\,306 \text{ тыс. руб.} / 860\,229 \text{ тыс. руб.}) = 0,032$$

Критериальные значения аналитических показателей

В зависимости от величины каждого показателя он относится к одной из 4-х групп, каждой из которых присваивается определенное количество баллов:

Таблица №11

Показатель	I группа	II группа	III группа	IV группа
	(4 балла)	(3 балла)	(2 балла)	(1 балл)
ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ				
Коэффициент абсолютной ликвидности (K1)	> 0.15	0.03 – 0.15	0.01 – 0.03	< 0.01
Коэффициент срочной ликвидности (K2)	> 0.95	0.75 – 0.95	0.50 – 0.75	< 0.50
Коэффициент текущей ликвидности (K3)	> 2.00	1.20 – 2.00	1.00 – 1.20	< 1.00
ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ				
Коэффициент финансовой независимости (K4)	0.70 – 0.80	0.60 – 0.70	0.50 – 0.60	< 0.50, > 0,80
ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ				
Рентабельность продаж (K5)	> 15%	5% - 15%	0% - 5%	< 0%
Рентабельность собственного капитала (K6)	> 5%	2% - 5%	0% - 2%	< 0%
Рентабельность активов (K7)	> 10%	5% - 10%	0% - 5%	< 0%
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ				
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (K8)	1.2 – 1.5	1.0 – 1.2	0.8 – 1.0	< 0.8 или
		или		> 2.0
		1.5-2.0		
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (K9)	1,0-1,5	1,5-2	0,5-1	0-0,5
				или
				> 2
ПРОЧИЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ				
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки (K10)	>1,0	0,9-1,0	0,7-0,9	<0,7

Общая сумма баллов рассчитывается по следующей формуле:

$$R = \sum K_j * W_j, \text{ где}$$

R - общая сумма баллов.

K_j - балл j-го финансового показателя;

W_j - вес j-го финансового показателя

Определение рейтинга предприятия Расчет общей суммы баллов

Каждому показателю присваивается определенный вес, при этом сумма весов всех показателей равна 4. Предварительно показателям устанавливаются следующие веса:

Таблица №12

Показатель	Вес показателя	Баллы		Общая сумма баллов	
		План 2017	Факт 2017	План 2017	Факт 2017
Коэффициент абсолютной ликвидности (К1)	0,25	1	2	0,25	0,5
Коэффициент срочной ликвидности (К2)	0,5	1	4	0,5	2
Коэффициент текущей ликвидности (К3)	0,5	1	4	0,5	2
Коэффициент финансовой независимости (К4)	0,75	1	1	0,75	0,75
Рентабельность продаж (К5)	0,25	1	1	0,25	0,25
Рентабельность собственного капитала (К6)	0,5	1	1	0,5	0,5
Рентабельность активов (К7)	0,5	1	1	0,5	0,5
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К10)	0,25	1	1	0,25	0,25
Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (К11)	0,25	4	4	1	1
Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (ЕБИТДА) к росту выручки (К12)	0,25	1	1	0,3	0,3
Итого (сумма весов)	4				
Р- общая сумма баллов				4,75	8,00
Итоговый рейтинг				D	C3

Общая сумма баллов за 2017 год составляет 8,0 баллов.

По итогам анализа предприятию присвоен рейтинг C3 - предприятие с неудовлетворительным финансовым состоянием.

Таблица №13

Итоговый рейтинг предприятия

Группа финансовой устойчивости	Рейтинг	Критерий присвоения рейтинга
Предприятие с устойчивым финансовым состоянием	A1	$15 < R \leq 16$
	A2	$14 < R \leq 15$
	A3	$13 < R \leq 14$
Предприятие с удовлетворительным финансовым состоянием	B1	$12 < R \leq 13$
	B2	$11 < R \leq 12$
	B3	$10 < R \leq 11$
Предприятие с неудовлетворительным финансовым состоянием	C1	$9 < R \leq 10$
	C2	$8 < R \leq 9$
	C3	$7 < R \leq 8$
Предприятие с критическим финансовым состоянием	D	$R \leq 7$

Итоговая сумма баллов АО «СППК» составляет 8>7, что характеризует неудовлетворительное финансовое состояние Общества в 2017 году. Несмотря на высокую вероятность экономической неопределенности, Исполнительным органом Общества разработаны меры по стабилизации и снижению влияния финансовых рисков на деятельность АО «СППК».

5.3. Бухгалтерский баланс Общества

Валюта баланса Общества за 12 мес. 2016 года увеличилась на 877 140 тыс. руб. (47,6%) и составила 2718265 тыс. руб. Основной причиной роста является увеличение кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками в лице ОАО «РЖД» за аренду подвижного состава и увеличение дебиторской задолженности на основании подписанного соглашения о реструктуризации задолженности сроком возникновения в 2013-2014 гг. с Департаментом транспорта Ярославской области на сумму 448 833 тыс. руб. и соглашения о реструктуризации задолженности сроком возникновения в 2011-2015 гг. с Ивановской областью на сумму 555,550 млн. руб.

Таблица №14

Анализ состава и структуры активов

Тыс. руб.

Имущество (средства) предприятия	На 31 декабря 2016г.		На 31 декабря 2017г.		Изменения за отчётный период	
	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. руб. (гр.3 – гр.1)	% (гр.5 / гр.1)
А	1	2	3	4	5	6
1. Внеоборотные активы, в т.ч.	805 525	29,6%	795 735	25,9%	-9 790	-1,2%
1.1. Нематериальные активы	305	0,0%	275	0,03%	-30	-9,8%
1.2. Основные средства	30 820	3,8%	23 965	3,0%	-6 855	-22,2%
1.3. Отложенные налоговые активы	774 400	96,1%	771 494	97,0%	-2 905	-0,4%
2. Оборотные активы, в т.ч.	1 912 740	70,4%	2 272 516	74,1%	359 776	18,8%
2.1. Материальные оборотные средства (запасы, налог по приобретённым ценностям)	20 277	1,1%	17 686	0,8%	-2 591	-12,8%
2.2. Дебиторская задолженность	1 803 563	94,3%	2 233 744	98,3%	430 181	23,9%
2.2.1. по покупателям и заказчикам	148 574	8,2%	156 913	7,0%	8 339	5,6%
2.2.2. по авансам выданным	19 878	1,1%	18 101	0,8%	-1 777	-8,9%

Имущество (средства) предприятия	На 31 декабря 2016г.		На 31 декабря 2017г.		Изменения за отчётный период	
	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. руб.	Удельный вес, %	Сумма, тыс. руб. (гр.3 – гр.1)	% (гр.5 / гр.1)
А	1	2	3	4	5	6
2.2.3. по прочим дебиторам	1 635 111	90,7%	2 058 730	92,2%	423 618	25,9%
2.3 Денежные средства и денежные эквиваленты	88 900	4,6%	21 086	0,9%	-67 814	-76,3%
Всего имущества предприятия	2 718 265	100,0%	3 068 251	100,0%	349 986	12,9%

По состоянию на 31 декабря 2017 г. внеоборотные активы в структуре имущества занимают 25,9%, оборотные активы – 74,1%. Материальные оборотные средства (запасы, налог по приобретённым ценностям) составляют 0,8 % от всех оборотных активов. Дебиторская задолженность составляет 98,3% от всех оборотных активов. Денежные средства и прочие активы составляют 0,9% от всех оборотных активов.

В структуре имущества Общества в течение отчетного периода уменьшилась сумма внеоборотных активов на 9 790 тыс. руб. (уменьшение на 1,2% по отношению к началу года). Их величина на 31.12.2017 г. составила 795735 тыс. руб. Изменение величины внеоборотных активов произошло за счет:

- снижения остаточной стоимости основных средств на 22,2% (на 6855 тыс. руб.) за счет амортизации основных средств.

- уменьшения отложенных налоговых активов на 0,4% (на 2905 тыс. руб.) в связи с получением прибыли за 2017г.

- при этом в 2017 году образованы нематериальные активы на сумму 305,0 тыс. руб. в виде прав на веб-сайт компании, остаточная стоимость которых на 31 декабря 2017 года составила 275 тыс. рублей.

В структуре имущества Общества за 2017 год произошло увеличение оборотных активов на сумму 359 776 тыс. руб. (на 18,8% по отношению к началу года).

При этом отмечается:

- снижение материальных оборотных средств (запасы, налог по приобретённым ценностям) на 12,8% (на 2 591 тыс. руб.);

- увеличение дебиторской задолженности на 23,9% (на 430 181 тыс. руб.).

На изменение величины дебиторской задолженности повлияло:

- увеличение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков на 5,6% (на 8339 тыс. руб.), в связи с увеличением дебиторской задолженности Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации за перевозку

федеральных льготников и Департамента транспорта и дорожного хозяйства Костромской области по договорам за перевозку учащихся и региональных льготников;

- Снижение по авансам, выданным на 8,9% (на 1777 тыс. руб.)

- Увеличение по прочим дебиторам составило 423 618 тыс. рублей, в т.ч.:

1. на основании соглашения о реструктуризации задолженности сроком возникновения в 2014-2016 гг. с Архангельской областью на сумму 144,76 млн. руб. С Архангельской областью в отчетном периоде заключено соглашение о реструктуризации признанной задолженности в размере 144,76 млн. руб. за периоды: 2015 – 8,41 млн. руб., 2016 – 40,32 млн. руб., 2014 – 96,02 млн. руб. на период с 2018 по 2022 годы (по 28,95 млн. руб. в год), которое было отражено в соответствии с правилами ведения бухгалтерского учета по прочим доходам. В бюджете заключение данного соглашения не предусмотрено т. к. переговоры были начаты в начале 2017 года и не было полной уверенности в заключение соглашения.

2. на основании исполнительного листа о взыскании убытков с Кировской области на сумму 10,672 млн. руб. (с учетом госпошлины и судебно-экономической экспертизы).

3. на основании исполнительного листа о взыскании убытков с Костромской области на сумму 151,088 млн. руб. (с учетом госпошлины и судебно-экономической экспертизы).

4. на основании соглашения о реструктуризации признанной задолженности с Ярославской областью на сумму 169,314 млн. руб.

- остаток денежных средств снизился на 76,3% (на 67 814 тыс. руб.).

Таблица №15

Анализ состава и структуры пассивов

Источники приобретения имущества предприятия	На 31 декабря 2016 г.		На 31 декабря 2017 г.		Изменения за отчетный период	
	Сумма,	Удельный вес, %	Сумма,	Удельный вес, %	сумма, тыс. руб. (гр.3 – гр.1)	% (гр.5 / гр.1)
	тыс. руб.		тыс. руб.			
П	1	2	3	4	5	6
1. Собственные, в т.ч.	-3 153 517	-116,0%	-3 147 283	-102,6%	6 234	-0,2%
1.1 Уставный капитал	100	0,0%	100	0,0%	0	0,0%
1.2 Резервный капитал	0	0,0%	5	0,0%	5	100,0%
1.3 Нераспределенная прибыль	-3 153 617	100,0%	-3 147 388	100,0%	6 229	-0,2%
2. Заёмные, в т.ч.	5 871 781	216,0%	6 215 534	202,6%	343 753	5,9%
2.1. Долгосрочные обязательства	1159	0,0%	5 502 929	88,5%	5 501 770	474773,1%
2.2. Краткосрочные обязательства	5 870 622	100,0%	712 606	11,5%	-5 158 017	-87,9%

Источники приобретения имущества предприятия	На 31 декабря 2016 г.		На 31 декабря 2017 г.		Изменения за отчётный период	
	Сумма,	Удельный вес, %	Сумма,	Удельный вес, %	сумма, тыс. руб. (гр.3 – гр.1)	% (гр.5 / гр.1)
	тыс. руб.		тыс. руб.			
П	1	2	3	4	5	6
2.2.1 Кредиторская задолженность, в т.ч.	5 860 316	99,8%	702 620	11,3%	-5 157 696	-88,0%
поставщики и подрядчики	5 824 888	99,2%	666 821	10,7%	-5 158 067	-88,6%
авансы полученные	19	0,0%	38	0,0%	19	101,4%
задолженность перед персоналом организации	12 019	0,2%	12 387	0,2%	368	3,1%
задолженность по налогам и сборам, социальное страхование и обеспечение	10 010	0,2%	11 966	0,2%	1 956	19,5%
прочие кредиторы	13 380	0,2%	11 408	0,2%	-1 972	-14,7%
2.2.2 Оценочные обязательства	10 307	0,2%	9 986	0,2%	-321	-3,1%
Итого	2 718 265	100,0%	3 068 251	100,0%	349 987	12,9%

Тыс. руб.

Пассив баланса состоит из собственных и заемных средств.

По состоянию на 31 декабря 2017 года собственные средства в структуре пассивов занимают -102,6%, заемные средства 202,6%.

Результаты аналитических расчётов показывают, что среди заёмных средств ведущую роль играет долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность, доля которой в структуре заемных средств составляет 88,5% и 11,5% соответственно.

Также в состав долгосрочных обязательств входят отложенные налоговые обязательства, и их величина на 31.12.17 г. составляет 860 тыс. руб.

В отчетном периоде уставный капитал компании не менялся и составляет 100,0 тыс. руб. За отчетный период произошло:

- увеличение авансов, полученных на 19 тыс. руб. (на 101,4%) к началу года

- задолженность перед персоналом увеличилась на 368 тыс. руб. (на 3,1%) к началу года и увеличилась на 1601 тыс. руб. (на 14,8%) к плану. Задолженность перед персоналом образуется в связи с тем, что заработная плата сотрудникам организации выплачивается 15 числа месяца, следующего за отчетным;

- увеличение задолженности предприятия по налогам и сборам и перед внебюджетными фондами на 1956 тыс. руб. (на 19,5%) к началу года и увеличение на 3372 тыс. руб. (на 39,2%) к плану;

- снижение прочей кредиторской задолженности на 1972 тыс. руб. (на 14,7%) к началу года и снижение на 1208 тыс. руб. (на 9,6%) к плану. Основную долю прочей кредиторской задолженности составляет задолженность по

агентскому договору с ОАО «ФПК», по условиям заключенного договора возврат выручки, от продажи билетов в поезда дальнего следования, в адрес ОАО «ФПК» осуществляется до 15 числа месяца, следующего за отчетным.

Оценочные обязательства отражают величину резерва на предстоящую выплату отпускных, их снижение к началу года составило 321 тыс. руб. (3,1%), снижение к плану составило 1 528 тыс. руб. (13,3%).

По состоянию на 31.12.2017 г. величина чистых активов Общества составила -3 147,283 млн. руб. Фактическая величина чистых активов за 2017 г. хуже планируемой на 109,702 млн. руб. в связи с получением прибыли за 2017 год ниже планируемой. За отчетный период величина чистых активов улучшилась на 6 234 тыс. руб.

Основные мероприятия по оптимизации баланса сконцентрированы в двух направлениях:

1. Снижение кредиторской задолженности:

- Судебная работа по взысканию с субъектов РФ некомпенсированных выпадающих доходов (2011-2014 гг. оспариваются в судах);

- Досудебное урегулирование споров в ФАС России по уровню экономически обоснованных затрат (при необходимости);

- Судебная работа по оспариванию уровней экономически обоснованного тарифа;

- Эскалация проблем неполного субсидирования выпадающих доходов, вследствие применения региональных порядков субсидирования;

- Обеспечение своевременной оплаты по договорам приобретения товаров, работ и услуг (на регулярной основе);

2. Снижение дебиторской задолженности:

- Эскалация проблем неполной компенсации льготного проезда федеральных льготников (вынесено на уровень Заместителя председателя правительства РФ А. В. Дворковича);

- Проведение работы по контролю своевременной оплаты услуг со стороны железнодорожных организаций и органов исполнительной власти субъектов РФ (на регулярной основе);

- Взыскание задолженности персонала (при возникновении);

- Заключение договоров на приобретение услуг без авансовых платежей (на регулярной основе);

- Проведение работы с банками по своевременному получению сумм НДС (ежеквартально).

Таблица №16

Анализ движения денежных средств за 2016 год

Наименование показателя	Факт 2016	Бюджет 2017	Факт 2017	%, к бюджету	%, к факту 2016
-------------------------	-----------	-------------	-----------	--------------	-----------------

Наименование показателя	Факт 2016	Бюджет 2017	Факт 2017	%, к бюджету	%, к факту 2016
Поступления денежных средств – всего:	2 661,704	3 137,694	2 446,533	77,97%	91,92%
Поступления по операционной деятельности	2 359,741	2 811,544	2 125,229	75,59%	90,06%
<i>От перевозок, услуг инфраструктуры и локомотивной тяги</i>	756,977	831,392	755,305	90,85%	99,78%
<i>Прочие продажи (ПВД)</i>	70,357	64,540	64,103	99,32%	91,11%
<i>Бюджетное ассигнование из региональных бюджетов</i>	1 198,904	1 578,438	1 003,027	63,55%	83,66%
<i>Прочие поступления</i>	333,502	337,174	302,794	89,80%	90,79%
Поступления по инвестиционной деятельности	1,969	0,000	1,818		92,35%
Поступления по финансовой деятельности (в т.ч. возмещение по декларации НДС)	299,995	326,151	319,486	97,96%	106,50%
Выплаты денежных средств – всего:	2 651,355	3 168,425	2 514,347	79,36%	94,83%
Выплаты денежных средств по операционной деятельности	2 649,630	3 159,019	2 505,199	79,30%	94,55%
<i>Финансирование оплаты труда, прочие расчеты с персоналом</i>	289,663	308,806	300,128	97,19%	103,61%
<i>Уплата текущих налогов и сборов</i>	74,555	80,917	98,032	121,15%	131,49%
<i>Финансирование материальных затрат (с НДС)</i>	39,405	44,460	38,751	87,16%	98,34%
<i>Финансирование прочих затрат (с НДС, без налогов и лизинга)</i>	1 996,884	2 476,058	1 851,317	74,77%	92,71%
<i>Прочие выплаты</i>	249,123	248,778	216,970	87,21%	87,09%
Выплаты по инвестиционной деятельности	1,175	9,403	9,145	97,26%	778,08%
Выплаты по финансовой деятельности	0,549	0,003	0,003	100,00%	0,57%
ИТОГО ПОСТУПЛЕНИЕ	2 661,704	3 137,694	2 446,533	77,97%	91,92%
ИТОГО ВЫПЛАТЫ	2 651,355	3 168,425	2 514,347	79,36%	94,83%
ЧИСТЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК	10,349	-30,731	-67,814	220,67%	-655,29%
ОСТАТОК СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА	78,551	51,422	88,900	172,88%	113,17%
ОСТАТОК СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	88,900	20,691	21,086	101,91%	23,72%

Фактическое поступление денежных средств в отчетном периоде сложилось в размере 2 446,53 млн. руб., что составляет 78,0% от планируемого показателя и 91,9% от факта аналогичного периода прошлого года, в т.ч.:

- Поступления по операционной деятельности сложились в размере 2125,23 млн. руб., что составляет 75,6% от планируемого показателя и 90,1% от факта аналогичного периода прошлого года. В т.ч. поступление субсидий из бюджетов субъектов составило 1003,03 млн. руб., что составляет 63,6% от планируемого показателя и 83,7% от факта аналогичного периода прошлого

года.

- Поступления по инвестиционной деятельности в бюджете 2017 года не планировались, по факту получены проценты от депозитных вкладов в размере 1,82 млн. руб., что составляет 92,4% от факта аналогичного периода прошлого года.

- Поступления по финансовой деятельности (в т.ч. возмещение по декларации НДС) сложились в размере 319,49 млн. руб., что составляет 98,0% от планируемого показателя и 106,5% от факта аналогичного периода прошлого года.

- Прочие поступления, в т. ч. поступление выручки от продажи билетов в поезда дальнего следования, сложились в размере 302,794 млн. руб., что составляет 89,8% от планируемого показателя и 90,8% от факта аналогичного периода прошлого года.

Фактический расход денежных средств в отчетном периоде сложился в размере 2 514,35 млн. руб., что составляет 79,4% от планируемого показателя и 94,8% от факта аналогичного периода прошлого года, в т.ч.:

- Выплаты денежных средств по операционной деятельности сложились в размере 2 505,20 млн. руб., что составляет 79,3% от планируемого показателя и 94,6% от факта аналогичного периода прошлого года, из них:

- выплаты по расчетам с персоналом сложились в размере 300,13 млн. руб., что составляет 97,2% от планируемого показателя и 103,6% от факта аналогичного периода прошлого года.

- уплата текущих налогов и сборов сложилась в размере 98,03 млн. руб., что составляет 121,2% от планируемого показателя и 131,5% от факта аналогичного периода прошлого года.

- оплата за материалы сложилась в размере 38,75 млн. руб., что составляет 87,2% от планируемого показателя и 98,3% от факта аналогичного периода прошлого года.

- оплата прочих хозяйственных договоров, в т.ч. по договорам с ОАО «РЖД», сложилась в размере 1851,32 млн. руб. (из них за аренду подвижного состава – 1 711,22 млн. руб., в том числе за прошлые периоды 313,87 млн. руб., за услуги инфраструктуры – 13,16 млн. руб.), что составляет 74,8% от планируемого показателя и 92,7% от факта аналогичного периода прошлого года.

- прочие выплаты, в т.ч. возврат выручки АО «ФПК» от продажи билетов в поезда дальнего следования, сложились в размере 216,97 млн. руб., что составляет 87,2% от планируемого показателя и 87,1% от факта аналогичного периода прошлого года.

- Выплаты по инвестиционной деятельности сложились в размере 9,15 млн. руб., что составляет 97,3% от планируемого показателя и 778,1% от факта

аналогичного периода прошлого года.

- Выплаты по финансовой деятельности составили 0,003 млн. рублей, при плане 0,003 млн. руб. Лизинговый платеж за автомобиль.

Остаток денежных средств на 31.12.17 г. составил 21,09 млн. руб., в том числе наличные в кассе и денежные средства в пути 6,69 млн. руб.

Таблица №17

Анализ выполнения матрицы внутрикорпоративных расчетов за 2017 г.

Получатель	Итого 2017 г. (млн. руб.)			
	План	Факт	Отклонение	Выполнение
			(+/-)	%
ЦДМВ	1 713,21	1 711,22	-1,99	99,9
в том числе за прошлые периоды	304,14	313,87	9,73	103,2
ЦДИ	12,91	13,16	0,26	102,0

За 12 месяцев 2017 года по расчетам с ЦДИ превышение установленного плана по причине доплаты по фактическим данным за декабрь 2016 года.

5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества

Динамика показателей отчета о прибылях и убытках Общества за 2015-2017 гг. представлена в таблице:

Таблица №18

Наименование показателей	2015 год	2016 год	2017 год	+/- 2017/ 2016	% 2017/ 2016	+/- 2017/ 2015	% 2017 /2015
Выручка от продаж	875 843	860 229	842 306	-17 923	98%	-33 537	96%
Себестоимость продаж	2 087 542	2 135 798	2 168 419	32 621	102%	80 877	104%
Управленческие расходы	100 016	100 052	95 848	-4 204	96%	-4 168	96%
Прибыль (убыток) от продаж	-1 311 715	-1 375 621	-1 421 961	-46 340	103%	-110 246	108%
Прочие доходы	1 548 770	2 231 868	1 483 188	-748 680	66%	-65 582	96%
Прочие расходы	231 477	29 319	49 289	19 970	168%	-182 188	21%
Отложенные налоговые обязательства и активы	2 542	167 538	5 704	-161 834	3%	3 162	224%

Чистая прибыль (убыток)	3 034,80	661 359	6 234	-655 125	1%	3 199	205%
-------------------------	----------	---------	-------	----------	----	-------	------

Тыс.руб.

Анализ расходов и доходов за 2017 год

Основными статьями доходов АО «СППК» за 12 месяцев 2016 года стали:

- выручка от продажи билетов на поезда пригородного сообщения;
- компенсация из федерального и регионального бюджетов потерь доходов вследствие перевозки пассажиров льготных категорий;
- возмещение ОАО «РЖД» потерь доходов вследствие перевозки железнодорожников;
- компенсации потерь доходов вследствие государственного регулирования тарифов из бюджетов субъектов Российской Федерации;
- прочие доходы.

Доходы от пассажирских перевозок за 12 месяцев 2017 года составили 787,099 млн. руб. Исполнение бюджета составило 94,6%. Динамика снижения доходов соответствует динамике пассажирооборота, соответственно ключевой причиной невыполнения показателя «доходы» является снижение объемов перевозок.

Расхождение в 0,3% между исполнением пассажирооборота и доходов (доходы 94,6%, пассажирооборот – 94,9%) по отношению к бюджету обусловлено правилами округления тарифов по Ярославской области. Приказом №343-тр-жд/пр от 19.12.2016г. по Ярославской области установлен следующий порядок округления платы за проезд: плата за проезд устанавливается кратной 1 рублю, при этом суммы до 50 копеек отбрасываются, а от 50 копеек и более округляются до рубля. Тариф, действовавший на территории области в 2016 году, составлял 3,0 руб./км. Соответственно правила округления распространялись только на поездки региональных льготников и учащихся за 50% стоимости (1,5 руб./км). В 2017 году установлен тариф в размере 3,1 руб./км, поэтому округление затрагивает практически все поездки. В связи с тем, что спрогнозировать данную поправку не представляется возможным, Бюджетом Общества было предусмотрено допущение, что рост доходов пропорционален индексации тарифа. Иными словами, уровень доходов на один пассажирокилометр (доходная ставка) в 2017 году равен фактически сложившейся доходной ставке за 2016 год, умноженной на индексацию тарифа ($3,1/3=1,033$).

Вследствие округлений, фактические доходы по Ярославской области ниже расчетных на 0,54%. Учитывая тот факт, что доля доходов Ярославской области составляет 38% в общем объеме доходов компании, вклад поправки на округление в расхождение между плановыми и фактическими значениями

доходной ставки составил 0,21%.

Второй фактор, повлиявший на расхождение показателей – дифференцированный тариф в Архангельской области. Приказом 66-п/29 от 20.12.2016г. в Архангельской области установлен дифференцированный зонный тариф: 29 руб./зона за первые 5 зон, 22 руб./зона за 6-10 зоны, 20 рублей за 11-20 зоны. Ранее действовавший тариф: 27, 21, 17 руб. соответственно. Таким образом, индексация тарифов составила: 7,4%, 4,7%, 17,6%. Бюджетом Общества было предусмотрено допущение, что индексация тарифа производится по первой составляющей – 7,4%. Фактический рост доходной ставки по итогам первого полугодия составил 6,6%, что указывает на рост количества поездок на средние расстояния. Косвенное доказательство данному факту – рост средней дальности поездки на 1,3%. Учитывая долю доходов, приходящихся на Архангельскую область, размер поправки на дифференциацию тарифов в общем объеме доходов компании составил 0,9%.

Таблица №19

Показатель	Факт 2016г.	Бюджет 2017 г.	Факт 2017г. (с/о)	Факт 2017г. (б/о)	Отношение к прошлому году гр.4/2	Отношение к бюджету гр.4/3
Доходы всего	803,082	832,142	787,360	787,099	98,0%	94,6%
денежная выручка	474,913	494,677	462,306	462,305	97,3%	93,5%
региональные льготники	33,986	34,753	33,206	33,206	97,7%	95,5%
федеральные льготники	86,668	88,001	80,113	80,113	92,4%	91,0%
железнодорожники	180,836	188,184	184,068	183,807	101,8%	97,8%
учащиеся	25,496	25,298	26,313	26,313	103,2%	104,0%
военнослужащие	1,182	1,229	1,354	1,354	114,6%	110,2%

Тыс. руб.

Отклонения бухгалтерской отчетности от статистической обусловлены проездом не идентифицированных лиц категории «железнодорожники» на сумму 261,10 тыс. руб.

Доходы ПВД за 12 месяцев 2017 года составили 55,207 млн. руб., что составило 100,48% к плану (54,941 млн. руб.), 95,8% к факту аналогичного периода прошлого года (57,615 млн. руб.). Динамика выручки по ПВД представлена в разрезе по контрагентам в таблице:

Таблица №20

Контрагент	Услуги	Выручка, тыс. руб. без НДС			2017 факт/2017 план	2017/2016
		Факт 12 мес. 2016	План 12 мес. 2017	Факт 12 мес. 2017		

Контрагент	Услуги	Выручка, тыс. руб. без НДС			2017 факт/2017 план	2017/2016
		Факт 12 мес. 2016	План 12 мес. 2017	Факт 12 мес. 2017		
Физические лица	Дополнительный сбор (багаж, разные сборы)	3 820,12	3 681,39	4 638,89	126,0%	121,4%
Рекламная деятельность	Рекламная деятельность	16,95	0,00	0,00	0,0%	0,0%
АО "ЖТК"	Услуги по перевозке вагонов Заказчика	4 480,51	5 218,52	1 839,10	35,2%	41,0%
ФКУ УК УФСИН	Перевозка заключенных	731,71	728,80	784,86	107,7%	107,3%
ОАО "РЖД"	Передислокация вагонов	10 290,60	9 326,91	12 444,22	133,4%	120,9%
АО НАВС "ВЭРТАС"	Услуги по перевозке пассажиров, за пробег вагона	17 928,85	15 554,74	17 454,76	112,2%	97,4%
Дирекция социальной сферы СЖД	Перевозка детей	778,68	709,59	798,15	112,5%	102,5%
АО "ВПК "НПО Машиностроения"	Заказ вагонов	79,43	0,00	286,13	0,0%	360,2%
Физические лица	Реализация расписаний А6, карт с чипом, бланки-вкладыши в трудовую книжку	15,21	0,00	1,61	0,0%	10,6%
АО "ФПК"	Агентский договор	19 280,52	19 530,59	16 873,39	86,4%	87,5%
ЗАО СК "ЖСФ"	Страховая премия за оформление и продажу страховых полисов	192,43	190,40	72,65	38,2%	37,8%
ООО КБ "ПЛАТИНА", ООО "КИБЕРПЛАТ"	Вознаграждение по агентскому договору (система "CyberPlat")	0,00	0,00	5,32	0,0%	0,0%
ООО "Страховая компания "Арсеналь"	Страховая премия за оформление и продажу страховых полисов	0,00	0,00	5,46	0,0%	0,0%
Выручка по операциям с МБК	Оплата багажа и живности через МБК	0,00	0,00	0,32	0,0%	0,0%
ИП Горбонос В.И.	Агентский договор	0,35	0,00	0,00	0,0%	0,0%
Физические лица	Реализация воды, чая, кофе в Чайке	0,00	0,00	1,69	0,0%	0,0%
Итого выручка по ПВД		57 615,36	54 940,94	55 206,56	100,5%	95,8%

Снижение объемов услуг от запланированного уровня наблюдается по перевозке вагонов АО «ЖТК» в связи с уменьшением объема заказов от контрагента.

Снижение фактического показателя выручки к плану по агентскому договору с АО «ФПК» связано с невключением в договор на 2017 год одного пункта продажи проездных документов - станции Шарья.

Обществом на постоянной основе ведется работа по повышению выручки по прочим видам деятельности, за счет расширения видов предоставляемых услуг и объемов продаж.

Стоит отметить увеличение по следующим услугам: передислокация вагонов, перевозка заключенных УФСИН, перевозка сотрудников АО НАВС "ВЭРТАС". Заключены новые агентские договора с ООО КБ «ПЛАТИНА», ООО «КИБЕРПЛАТ» и ООО «Страховая компания «Арсеналь».

Востребованность перевозки вагонов для перевозки пассажиров АО "ВПК "НПО Машиностроения" в составе пригородного поезда вызвана отсутствием курсирования на участке Северодвинск-Нёнокса поездов АО «ФПК». В 2017 году перевозка сотрудников АО "ВПК "НПО Машиностроения" осуществлялась дважды, согласно запросам контрагента о выделении вагонов (исх. 106/147 от 26.05.2017, исх. 106/328 от 04.12.2017).

Для улучшения качества обслуживания пассажиров во втором полугодии 2017 года осуществлялась продажа воды, чая и кофе в пригородном поезде «Чайка» сообщением Ярославль-Рыбинск.

Прочие доходы составили 1 483,188 млн. рублей, в т.ч.:

- субсидии от субъектов РФ на компенсацию убытков, возникших в результате государственного регулирования тарифов – 1 003,027 млн. рублей;

- соглашение о реструктуризации задолженности за 2014-2016 гг. с Архангельской областью на сумму 144,760 млн. рублей. С Министерством транспорта Архангельской области в отчетном периоде заключено соглашение об урегулировании размера субсидии на возмещение недополученных доходов за 2014-2016гг. в размере 144,760 млн. руб., в том числе: за 2014 год – 96,022 млн. руб., 2015 год – 8,415 млн. руб., 2016 год – 40,323 млн. руб., срок предоставления субсидии по соглашению - 2018-2022 гг. (по 28,95 млн. руб. в год). В соответствии с правилами ведения бухгалтерского учета соглашение отражено на 91 счете.

В связи с тем, что переговоры о заключении соглашения проводились в начале 2017 года, а также с отсутствием полной уверенности в заключении соглашения, данные средства в бюджете не предусмотрены;

- соглашение о выплате задолженности за 2017 год с Ярославской областью на сумму 169,314 млн. рублей. В декабре 2017 года подписано трехстороннее соглашение о выплате задолженности за 2017 год совместно с Департаментом транспорта и Департаментом финансов Ярославской области в размере 169,314 млн. руб., срок предоставления субсидии по соглашению - 2018 г. В соответствии с правилами ведения бухгалтерского учета соглашение

отражено на 91 счете;

- прочие доходы по возмещению недополученных доходов с учетом судебных расходов по Кировской области за 2011 год в размере 10,672 млн. руб. начислены по результатам вступившего в законную силу решения Арбитражного суда Кировской области от 19.10.2016г. по делу № А28-13-365/2014;

- прочие доходы по возмещению недополученных доходов с учетом судебных расходов по Костромской области за 2011 год в размере 151,088 млн. руб. начислены по результатам вступившего в законную силу решения Арбитражного суда Костромской области от 02.05.2017г. по делу № А31-5325/2013;

- штрафы, пени и неустойки по хозяйственным договорам к получению (уплате) на сумму 1,042 млн. руб.;

- проценты по депозитам – 1,818 млн. руб.;

- прочие внереализационные доходы (расходы) – 1,296 млн. руб.;

прочие доходы (госпошлина, разные сборы) – 0,171 млн. руб.

Таблица №21

Субсидии с учетом поступлений за прошлые периоды, тыс. руб.

Субъект РФ	Факт 12 мес. 2016 г.	План 12 мес. 2017 г.	Факт 12 мес. 2017 г.	%, к плану	%, к факту
Ярославская область	432 666,33	571 024,95	285 242,41	65,9	50,0
Костромская область	142 123,94	159 807,64	103 948,24	73,1	65,0
Ивановская область	124 050,00	199 964,08	98 746,79	79,6	49,4
Архангельская область	298 069,00	347 780,51	278 446,23	93,4	80,1
Вологодская область	56 872,15	92 750,89	49 193,98	86,5	53,0
Республика Коми	98 319,26	136 761,30	107 951,21	109,8	78,9
Владимирская область	46 599,11	70 348,43	79 498,54	170,6	113,0
Итого	1 198 699,78	1 578 437,80	1 003 027,41	83,7	63,5

Таблица №22

Субсидии за текущий отчетный период (без прошлых периодов), тыс. руб.

Субъект РФ	Факт 12 мес. 2016 г.	План 12 мес. 2017 г.	Факт 12 мес. 2017 г.	%, к плану	%, к факту
Ярославская область	406 301,44	526 593,24	240 810,70	59,3	45,7
Костромская область	106 931,56	159 807,64	62 546,47	58,5	39,1
Ивановская область	124 050,00	159 830,20	98 746,79	79,6	61,8
Архангельская область	298 069,00	347 780,51	278 446,23	93,4	80,1
Вологодская область	56 872,15	92 750,89	49 193,98	86,5	53,0
Республика Коми	67 710,63	102 365,31	74 636,22	110,2	72,9

Владимирская область	36 566,05	60 309,67	69 459,78	190,0	115,2
Итого	1 096 500,84	1 449 437,46	873 840,17	79,7	60,3

Таблица №23

Возмещение выпадающих доходов по пригородным перевозкам, тыс. руб.

Субъект РФ	Фактические убытки АО "СППК" за 12 мес. 2017 г.	Субсидии, полученные в отчетном периоде за 12 мес. 2017 г.	Дефицит средств за 12 мес. 2017 г.	% покрытия убытков
Ярославская область	544 730,09	240 810,70	303 919,39	44,2
Костромская область	163 342,09	62 546,47	100 795,62	38,3
Ивановская область	162 888,89	98 746,79	64 142,10	60,6
Архангельская область	345 955,55	278 446,23	67 509,32	80,5
Вологодская область	103 329,39	49 193,98	54 135,42	47,6
Республика Коми	107 000,68	74 636,22	32 364,46	69,8
Владимирская область	59 794,25	69 459,78	-9 665,53	116,2
Итого	1 487 040,95	873 840,17	613 200,78	58,8

По Ярославской области убыток за 12 месяцев 2017 г. составил 544,730 млн. руб. В соответствии с региональным порядком субсидирования предъявлено к оплате за 12 мес. 2017 года 410,813 млн. руб. По состоянию на 31.12.2017 года денежные средства поступили в размере 240,811 млн. руб. В декабре 2017 года подписано трехстороннее соглашение о выплате задолженности за 2017 год совместно с Департаментом транспорта и Департаментом финансов Ярославской области в размере 169,314 млн. руб., срок предоставления субсидии по соглашению - 2018 г. В 2018 году подписано дополнительное соглашение к соглашению о выплате задолженности за 2017 год с учетом фактических показателей работы за декабрь месяц 2017 года на сумму 170,002 млн. руб. В рамках исполнения соглашения в январе 2018 года поступил первый платёж в размере 19,377 млн. руб. Непокрытая часть выпадающих доходов по Ярославской области формируется вследствие заниженной оценки экономически обоснованного уровня тарифа на 2017 год и применения регионального порядка субсидирования.

По Костромской области непокрытый убыток за 12 месяцев 2017 г. составил 163,342 млн. руб. В соответствии с региональным порядком субсидирования предъявлено к оплате за 12 месяцев 2017 года 119,616 млн. руб. По состоянию на 31.12.2017 года денежные средства поступили в размере 62,546 млн. руб. Задолженность за период июль-декабрь 2017 года составляет 57,070 млн. руб. и ожидается к получению в 2018 году. Непокрытая часть выпадающих доходов формируется вследствие заниженной оценки экономически обоснованного уровня тарифа на 2017 год и применения

регионального порядка субсидирования.

По Ивановской области непокрытый убыток за 12 месяцев 2017 г. составил 162,889 млн. руб. К оплате за 12 месяцев 2017 года предъявлено 162,889 млн. руб., по состоянию на 31.12.2017 года задолженность составляет 64,142 млн. руб. В связи с отсутствием денежных средств в областном бюджете рассматривается вопрос о включении некомпенсированных выпадающих доходов в соглашение о реструктуризации. Позиция озвучена губернатором Ивановской области С.С. Воскресенским.

По Архангельской области убыток за 12 месяцев 2017 г. составил 345,956 млн. руб. В соответствии с региональным порядком субсидирования предъявлено к оплате за 12 мес. 2017 года 278,446 млн. руб. По состоянию на 31.12.2017 года денежные средства поступили в полном объеме. Непокрытая часть выпадающих доходов формируется вследствие заниженной оценки экономически обоснованного уровня тарифа на 2017 год и применения регионального порядка субсидирования.

По Вологодской области убыток за 12 месяцев 2017 г. составил 103,329 млн. руб. В соответствии с региональным порядком субсидирования предъявлено к оплате за 12 месяцев 2017 года 49,194 млн. руб. По состоянию на 31.12.2017 года денежные средства поступили в полном объеме. Непокрытая часть выпадающих доходов формируется вследствие заниженной оценки экономически обоснованного уровня тарифа на 2017 год и применения регионального порядка субсидирования.

По Республике Коми убыток за 12 месяцев 2017 г. составил 107,001 млн. руб. К оплате за 12 месяцев 2017 года предъявлено 107,001 млн. руб., в связи с возмещением по фактическим результатам деятельности за отчетный период компенсация выпадающих доходов производится со смещением на квартал. Субсидии за 4 квартал 2017 года в размере 32,364 млн. руб. ожидается к получению в 1 квартале 2018 года.

По Владимирской области убыток за 12 месяцев 2017 г. составил 59,794 млн. руб. В соответствии с применением регионального порядка субсидирования, а также включением органом – регулятором в экономически обоснованные затраты на 2017 год расходов прошлых периодов предъявлено к оплате за 12 месяцев 2017 года 88,482 млн. руб. Компенсация выпадающих доходов производится со смещением на квартал, субсидии за 4 квартал 2017 года в размере 19,022 млн. руб. поступили в феврале месяце 2018 года.

За 12 месяцев 2017 года **расходы компании по пригородным перевозкам** составили 2 313,556 млн. рублей, что ниже планируемого уровня на 0,3% (на 6,068 млн. рублей) и выше факта аналогичного периода 2016 года на 2,1% (на 48,386 млн. рублей).

Таблица №24

Показатели	Факт 12 мес. 2016 г.	План 12 мес. 2017 г.	Факт 12 мес. 2017 г.	%, к плану	%, к факту
ИТОГО РАСХОДЫ	2 265 169,40	2 319 623,16	2 313 555,59	99,7	102,1
в том числе:					
1. расходы по пассажирским перевозкам, в т.ч.	2 213 483,87	2 254 629,98	2 231 823,02	99,0	100,8
<i>1.1. расходы по договорам, предъявляемым ОАО "РЖД"</i>	<i>1 693 313,41</i>	<i>1 724 831,33</i>	<i>1 728 653,74</i>	100,2	102,1
<i>1.2. собственные расходы</i>	<i>520 170,45</i>	<i>529 798,64</i>	<i>503 169,28</i>	95,0	96,7
2. расходы по прочим видам деятельности	22 366,19	30 547,05	32 443,39	106,2	145,1
3. прочие расходы (91 счет)	29 319,35	34 446,13	49 289,18	143,1	168,1

Тыс. руб.

Структура расходов АО «СППК» по пассажирским перевозкам представлена в Таблице:

Таблица №25

Тыс. руб.

Показатели	Факт 12 мес. 2016 г.	План 12 мес. 2017 г.	Факт 12 мес. 2017 г.	%, к плану	%, к факту
Затраты на оплату труда, в том числе:	279 942,57	286 075,30	279 756,52	97,8	99,9
ФОТ списочного состава	226 448,65	237 520,60	240 376,39	101,2	106,2
Резерв предстоящих отпусков	30 002,00	33 616,24	27 119,05	80,7	90,4
отчисления на ДМС	11 348,42	0,00	0,00	0,0	0,0
отчисления в НПФ	3 364,30	3 828,16	2 169,76	56,7	64,5
Остальные затраты на оплату труда	8 779,20	11 110,30	10 091,32	90,8	114,9
Отчисления на социальные нужды	75 552,53	79 137,60	79 883,80	100,9	105,7
Материалы	9 300,10	14 361,36	12 969,54	90,3	139,5
Топливо	267,09	373,97	279,48	74,7	104,6
Электроэнергия	434,79	128,89	97,75	75,8	22,5
Прочие материальные затраты	17 558,55	21 058,73	17 568,22	83,4	100,1
Амортизация	12 443,85	13 778,10	14 083,27	102,2	113,2
Прочие затраты	124 670,97	114 884,69	98 530,71	85,8	79,0
Расходы по договорам, предъявляемым ОАО "РЖД", в том числе:	1 693 313,41	1 724 831,33	1 728 653,74	100,2	102,1
Аренда подвижного состава ОАО "РЖД"	1 684 328,31	1 715 532,54	1 719 294,76	100,2	102,1
Услуги инфраструктуры ОАО "РЖД"	8 985,10	9 298,79	9 358,98	100,6	104,2
ВСЕГО ЗАТРАТЫ ПО ПЕРЕВОЗКАМ	2 213 483,87	2 254 629,98	2 231 823,02	99,0	100,8



Рисунок 5 - Структура расходов АО "СППК" по пассажирским перевозкам за 12 месяцев 2017 года

Экономия расходов по пассажирским перевозкам за 12 месяцев 2017 года относительно бюджета составила 22 806,95 тыс. рублей или 1%, в том числе экономия собственных расходов составила 26 629,36 тыс. рублей или 5%. Рост расходов по договорам с ОАО «РЖД» за аренду подвижного состава и инфраструктуру составил 3 822,41 тыс. рублей или 0,2%.

Потребление электроэнергии в отчетном периоде 2017 году составило 9,999 тыс. кВт*час. на сумму 97,75 тыс. руб.

Потребление топлива в отчетном периоде 2017 году составило 9 409,57 л.: АИ-92 – 303,59 л., АИ-95 – 5 001,32 л., ДТ – 4 104,66 л. на сумму 292,66 тыс.руб.

За 12 месяцев 2017 года расходы компании по прочим видам деятельности составили 32 443,39 тыс. рублей при плане 30 547,05 тыс. рублей. Перерасход затрат по прочим видам деятельности за 12 месяцев 2017 года относительно бюджета составил 1 896,33 тыс. рублей или 6,2 %. В рамках тарифного регулирования на 2018 год регулятором по Вологодской области рекомендовано производить выделение затрат по агентской деятельности в составе общехозяйственных затрат. В 2017 году компанией отнесена часть общехозяйственных расходов в размере 538,845 тыс. руб. на агентскую деятельность. При формировании бюджета затрат на 2017 год данное допущение не планировалось. Также в связи с увеличением объема перевозок АО «НАВС «ВЭРТАС» рост затрат по контрагенту к уровню планового значения составил 1 485,23 тыс. руб.

Наибольшую долю в расходах по ПВД занимают:

- **расходы по договорам, предъявляемым ОАО "РЖД"** –10 447,21 тыс. рублей или 32,2% от общей суммы затрат;

- **затраты на оплату труда** – 15 923,82 тыс. рублей (в т.ч. отчисление на ДМС- 9 345,42 тыс. руб.) или 49,1% от общей суммы затрат;

- **отчисления во внебюджетные фонды** – 1 947,24 тыс. рублей или 6% от общей суммы затрат;

- **материалы** (в т.ч. бланки строгой отчетности) – 2 936,68 тыс. рублей или 9,1% от общей суммы затрат;

- 3,7% от общей суммы затрат составляют такие затраты, как: топливо, электроэнергия, прочие материальные затраты, амортизация и прочие затраты.

Расходы по ПВД в разрезе контрагентов представлены в Таблице 26.

Таблица №26

Контрагент	Услуги	Себестоимость, тыс.руб.			2017 факт/2017 план	2017/2016
		Факт 12 мес. 2016	План 12 мес. 2017	Факт 12 мес. 2017		
Физические лица	Дополнительный сбор (багаж, разные сборы)	761,43	749,11	810,15	108,1%	106,4%
АО "ЖТК"	Услуги по перевозке вагонов Заказчика	177,53	195,82	63,37	32,4%	35,7%
ФКУ УК УФСИН	Перевозка заключенных	28,51	24,02	25,87	107,7%	90,7%
ОАО "РЖД"	Передислокация вагонов	466,80	453,94	622,82	137,2%	133,4%
АО НАВС "ВЭРТАС"	Услуги по перевозке пассажиров, за пробег вагона	16 570,01	14 580,74	16 065,97	110,2%	97,0%
Дирекция социальной сферы СЖД	Перевозка детей	599,82	702,56	790,25	112,5%	131,7%
Физические лица	Реализация расписаний А6, карт с чипом, бланки-вкладыши в трудовую книжку	13,52	0,00	0,62	0,0%	4,6%
АО "ВПК "НПО Машиностроения"	Заказ вагонов	41,80	0,00	150,59	0,0%	360,2%
АО "ФПК"	Агентский договор	3 672,46	3 417,35	4 552,67	133,2%	124,0%
ЗАО СК "ЖСФ"	Страховая премия за оформление и продажу страховых полисов	34,21	33,32	10,98	33,0%	32,1%
ООО КБ "ПЛАТИНА", ООО "КИБЕРПЛАТ"	Вознаграждение по агентскому договору (система "CyberPlat")	0,00	0,00	1,59	0,0%	0,0%
ООО "Страховая компания "Арсеналь"	Страховая премия за оформление и продажу страховых полисов	0,00	0,00	2,48	0,0%	0,0%
ИП Горбонос В.И.	Агентский договор	0,07	0,00	0,00	0,0%	0,0%
Физические лица	Реализация воды, чая, кофе в Чайке	0,00	0,00	0,59	0,0%	0,0%

Контрагент	Услуги	Себестоимость, тыс.руб.			2017 факт/2017 план	2017/2016
		Факт 12 мес. 2016	План 12 мес. 2017	Факт 12 мес. 2017		
АО "СОГАЗ"	Добровольное медицинское страхование	0,00	10 390,19	9 345,42	89,9%	0,0%
Итого себестоимость по ПВД		22 366,19	30 547,05	32 443,39	106,2%	145,1%

Тыс. руб.

5.5. Заключение аудитора Общества

В результате проведенного аудита аудитором ООО АФ «Глобал Консалтинг» отмечено, что бухгалтерская отчетность акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2017 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности и движения денежных средств за 2017 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации (Приложение №7).

Раздел 6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

По итогам деятельности Общества за 12 месяцев 2017 года получена чистая прибыль в размере 6,234 млн. рублей. Поскольку чистая прибыль не подкреплена реальными поступлениями денежных средств (образована дебиторская задолженность) от субъектов по соглашениям о реструктуризации задолженности, её использование невозможно в качестве источника финансирования. Полученные в погашение дебиторской задолженности средства будут направлены на снижение кредиторской задолженности перед ОАО «РЖД».

Таблица №27

Направления использования чистой прибыли	Сумма
Прибыль, всего	6 234,00
из них:	
на покрытие убытков прошлых лет	6 234, 00
на выплату дивидендов	0

Тыс. руб.

Раздел 7. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В связи с тем, что собственником всего имущества пригородного комплекса на полигоне деятельности акционерного общества «Северная пригородная пассажирская компания» остается ОАО «РЖД», то и необходимые капитальные вложения для поддержания работоспособного состояния основных средств (капитальные ремонты с продлением срока эксплуатации, обновление ОС) осуществляются ОАО «Российские железные дороги», за счет отраслевой инвестиционной программы Северной железной дороги – филиала ОАО «РЖД». Исключением является приобретение новой билетопечатающей техники.

Освоение капитальных вложений за 12 месяцев 2017 года составило 7 377,64 тыс. рублей, инвестиционная программа реализована в полном объеме.

Таблица №28

Наименование	План на 2017 год		Факт за 2017 год	
	кол-во, шт.	сумма, тыс. руб.	кол-во, шт.	сумма, тыс. руб.
Модернизация ПТК «МК-35К» согласно ФЗ-290 от 03.07.2016г.	314	5 661,15	314	5 505,64
Автомобиль УАЗ Патриот	1	702,76	1	646,26
Базовая станция (к персональным системам) контроля и архивации данных	1	429,22	1	422,88
Toyota Camry, выкупная стоимость по лизингу	1	669,66	1	669,66
Автоматизированное рабочее место билетного кассира	0	0	1	133,20
Итого:	317	7 462,79	318	7 377,64

За 12 месяцев 2017 года Обществом планировалось ввести в эксплуатацию основных производственных фондов и нематериальных активов на сумму 7 767,79 тыс. рублей, по факту введено в эксплуатацию основных производственных фондов и нематериальных активов на сумму 7 682,64 тыс. рублей, в том числе:

- Автомобиль УАЗ Патриот на сумму 646,26 тыс. руб.;
- Автомобиль TOYOTA CAMRY на сумму 669,66 тыс. руб., перешел на баланс АО «СППК» по выкупной стоимости имущества в соответствии с договором лизинга;
- Базовая станция по архивации и анализу данных на сумму 422,88 тыс. руб.;
- Разработка нового веб-сайта компании на сумму 305,0 тыс. руб.;
- Модернизация 314 ед. ПТК «МК-35К» на сумму 5 505,64 тыс. руб.,

проводимая в целях соблюдения требований, внесенных в Федеральный закон №ФЗ-290 от 03.07.16 г.;

– Автоматизированное рабочее место билетного кассира 1 ед. на 133,20 тыс. руб. В связи с технологической необходимостью для оборудования рабочего места старшего билетного кассира станции Няндомы Архангельского участка принято решение о вводе в эксплуатацию 1 ед. «АРМ кассира».

Раздел 8. ПЕРСПЕКТИВА ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Основной деятельностью Общества является перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении.

Услуги пассажирам предоставляются на вокзалах, остановочных пунктах и в поездах.

Продажа билетов осуществляется с использованием «АРМ кассир» и АСУ «Экспресс» в стационарных пунктах продажи, а также, непосредственно в пригородных электропоездах с использованием переносных кассовых терминалов МК-35К.

В перспективе развития Компании рассматриваются вопросы:

1. Развития системы оформления и оплаты проезда:

- расчет по банковским картам;
- отказ от бланков строгой отчетности при оформлении абонементных билетов и билетов для проезда работников ж. д. транспорта;
- внедрение в эксплуатацию электронных карт;
- развитие системы автоматизированного сбора данных в пригородном сообщении на основе АСУ ППК.

В 2017 году на всем полигоне АО "СППК" в кассах были установлены посттерминалы для оплаты проездных документов с помощью банковских карт.

В 2017 году на всем полигоне АО "СППК" вместо бумажного абонементного билета был внедрен электронный абонементный билет на пластиковой карте.

2. Внедрение электронного документооборота:

- постоянный доступ к нужным файлам и исключение возможность их потери;
- безопасное хранение информации;
- экономия денежных средств на производстве и хранении документации;
- контроль над информационными потоками;
- уменьшение затрат на материальные ресурсы;
- экономия трудозатрат;
- освобождение физического пространства;
- снижение временных издержек на нахождение документов.

Ожидаемыми изменениями результатов деятельности компании, связанными с внедрением новых технологий, являются:

- повышение доходов компании;
- снижение эксплуатационных расходов, расходов на содержание;
- повышение производительности труда работников;
- повышение безопасности перевозок, снижение затрат на

непроизводственные мероприятия;

- повышение качества предоставляемых услуг.

В 2017 году для внедрения электронного документооборота была приобретена электронная система ЭЛМА которая в настоящее время проходит этап тестирования и загрузки файлов, для дальнейшего развертывания и внедрения данной системы в 2018 году запланировано приобретение сервера.

Раздел 9. Развитие сети связи Общества и Internet-технологий

В своей деятельности общество использует Internet-технологии сети ОАО «РЖД» (Intranet), общедорожную электронную почту, телефонную связь по договорам с ОАО «Ростелеком» (местное и междугороднее подключение), в регионах по договорам с региональными центрами связи ОАО «РЖД», корпоративную технологическую и голосовую мобильную связь по договорам с ОАО «Мегафон», ОАО «МТС», ОАО «ВымпелКом».

Планируется развитие интернет связи на участках компании по технологиям сетей «четвертого поколения» для продвижения в области удобного интернет сервиса обмена информации (видеоконференцсвязи, учебного портала).

В конце 2017 года были приобретены маршрутизаторы TP-LINK TL-MR6400 для замены (устаревших MC-35 используемых на рабочих местах кассира). Данная модернизация увеличила скорость получения информации по каналам интернет связи, а также увеличила возможность терминального оборудования "АРМ Кассира" использовать дополнительные сервисы, и продажу проездных документов по банковским картам, прием дополнительных платежей от населения через платежную систему "Киберплат". Переход полностью на новое оборудование запланирован на конец четвертого квартала 2018 года.

Раздел 10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

10.1 Основные принципы и цели кадровой политики

Кадровая политика АО «СППК» – это целостная стратегия работы с персоналом, объединяющая различные элементы и формы кадровой работы, имеющая целью создание высокопроизводительного и высокопрофессионального, сплоченного, ответственного коллектива, способного гибко реагировать на изменения внешней и внутренней среды.

Кадровая политика компании АО «СППК» - направлена на координацию деятельности по обеспечению компании высококвалифицированными кадрами, на создание условий для реализации трудового потенциала сотрудников, документальному сопровождению всех направлений деятельности АО «СППК».

Задачи деятельности управления персоналом направлены на обеспечение АО «СППК» работниками требуемой квалификации, мотивированными на достижение поставленных целей, а также повышение качества трудовой жизни и удовлетворенности трудом сотрудников, создание благоприятного социально-психологического климата в коллективе, документального обеспечения техпроцесса и процессов управления.

Основополагающими принципами деятельности управления персоналом АО «СППК» являются соответствие всех направлений, форм и методов работы целям, корпоративным ценностям и кадровой политике компании; направленность на обеспечение роста профессиональной компетентности работников и мотивации их труда.

В кадровой политике АО «СППК» на первом месте стоит человеческий фактор, так как эффективный персонал – это основа бизнеса, залог успеха любого предприятия. Поэтому необходим результативный, профессиональный подбор персонала для организации. Компания АО «СППК» заинтересована в профессиональных, лояльных работниках, адаптации и развитии сотрудников.

Задачи кадровой политики АО «СППК»:

- Разработка критериев и методик подбора, отбора, расстановки и адаптации кадров.
- Рациональное использование кадрового потенциала.
- Прогнозирование, профилактика и разрешение конфликтов.
- Исследование общего психологического климата.

При разработке критериев и методик подбора персонала используется ситуационное интервью, проективное интервью и интервью в традиционном понимании этого слова. Структура интервью, построенная таким способом, позволяет получить максимально достоверную информацию и оставить у

кандидата хорошее впечатление от компании, независимо от результата собеседования.

В АО «СППК» активно применяется Положение «О наставничестве». Наставничество заключается в оказании помощи работникам в их профессиональном становлении с целью сокращения срока адаптации, развитии способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на них задачи, привитии интереса к профессиональной деятельности.

10.2 Коэффициент текучести кадров за 2015-2017 гг.

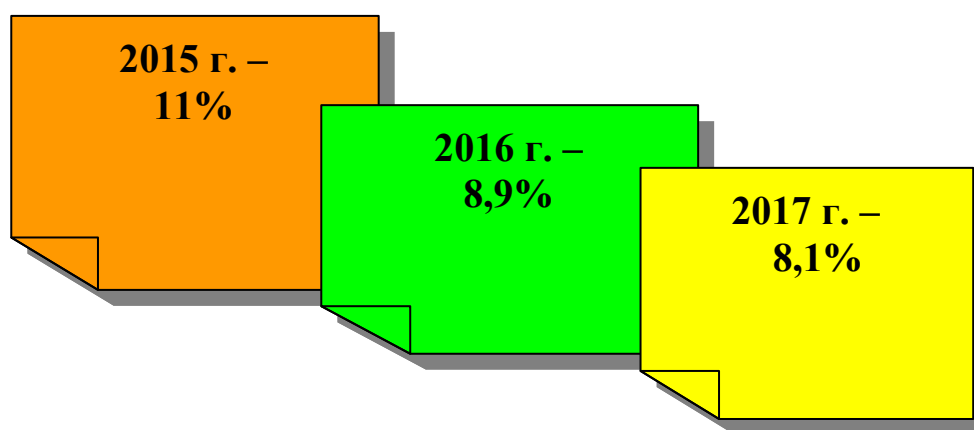


Рисунок 6 - Коэффициент текучести кадров за 2015-2017 гг.

Нужно отметить, что наблюдается снижение коэффициента текучести кадров. Основная причина текучести кадров — недовольство работников своим положением. Чаще всего причинами являются:

- неудовлетворенность заработной платой, условиями и организацией труда;
- режимы работы;
- отдаленность работы от дома;
- отсутствие условий для отдыха;
- нерешенность социальных проблем;
- невозможность сделать карьеру.

10.3 Структура общества по категориям персонала

Таблица №29

Категория должности	2015, чел.	2016, чел.	2017, чел.
Служащие	263	246	211
Специалисты	148	159	149
Руководители	30	30	28
Рабочие	390	385	376



Рисунок 7 - Структура работников Компании по категориям

10.4 Возрастной состав кадров

Таблица №30

Возрастной период, лет	2015, чел.	2016, чел.	2017, чел.
18-30	219	209	164
31-40	259	250	234
41-50	250	252	258
51-60	118	109	108



Рисунок 8 - Качественный состав работников

10.5 Качественный состав работников. Система развития персонала

Работники с высшим образованием – 160 человек.

Работники со средне-специальным образованием – 225 человек.

Обучаются в ВУЗах и техникумах – 54 человека.

Стратегия Общества в области развития персонала заключается в организации эффективной системы непрерывного обучения и повышения квалификации кадров.

Обучение включает в себя получение вновь принятыми и работающими сотрудниками навыков, необходимых для успешного выполнения работы. Обучение позволяет предоставить сотрудникам более широкий спектр навыков: в частности, освоение новых технологий в работе, развитие компетенций для соответствия занимаемой должности.

В зависимости от целей и категории работников обучение проводится в различных формах:

1. Традиционные методы обучения, которые включают лекции, семинары и самостоятельное обучение. Лекционные занятия позволяют за короткое время передать большой объем информации и ответить на дополнительные вопросы. Семинары предлагают большую активность участников и используются для совместного обсуждения проблемы, выработки новых решений и поиска новых идей. Самостоятельное обучение является наиболее простым видом обучения - для него не требуется ни инструктор, ни специальное помещение, ни определенное время - обучающийся учится там, тогда и так как ему удобно.

2. Активные методы обучения, включающие инструктажи, наставничество. Инструктаж представляет собой разъяснение, демонстрацию приемов работы непосредственно на рабочем месте и, как правило, ориентирован на освоение конкретных операций или процедур, входящих в круг профессиональных обязанностей сотрудников. В основе рассмотрения практических ситуаций лежит дискуссия, обсуждение, в котором обучающиеся играют активную роль. Обучение новых сотрудников на рабочем месте.

3. Согласно утвержденным графикам ежемесячно проводится техническая учеба, включающая теоретическую и практическую части для основных профессий, непосредственно обслуживающих пассажиров.

4. Согласно учебному фильму «Этика и культура обслуживания пассажиров на железнодорожном транспорте» проводится техническая учеба. Тематический план фильма: работа над имиджем; культура речи; правила, позволяющие сделать общение более доверительным, приятным и конструктивным; понятие о профессиональной этике применительно к работнику, обслуживающему пассажиров в поездах пригородного сообщения

(примеры конфликтных ситуаций).

5. Согласно Стандарту по организации и проведению технической учебы в темы технической учебы включены:

- обучение перевозчиков на курсах целевого назначения особенностям работы в зимних условиях;

- система менеджмента качества АО СППК;

- этика и культура обслуживания пассажиров в пригородных поездах.

Конфликтология;

- Памятка по обслуживанию пассажиров, утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 3.03.2016 № 549р;

- обслуживание маломобильных пассажиров на железнодорожном транспорте.

6. Согласно подписанного договору с ООО «ПромСервис» на оказание услуг по обучению на «Учебном портале» по функционированию «АСУ ППК» в темы технической учебы включены:

- введение в «АСУ ППК»;

- знакомство с оборудованием «АРМ Кассира»;

- порядок оформления проездных документов за полную стоимость;

- порядок оформления проездных документов для льготной категории пассажиров;

- дополнительные функции «АРМ Кассира»;

- знакомство с «МК – 35К».

После каждой темы проводится персонифицированные интерактивные тесты.

Разработаны и дополнены учебные курсы:

- техническая учеба для всех категорий работников;

- электронная библиотека;

- обучение в режиме «Видеоконференция».

Таблица №31

Должность	Обучающая организация	Наименование курсов	Обучено, чел.	Сумма оплаты, руб.
Кассиры билетные на ждт (ЛЧУ-3, ЛЧУ-6, ЛЧУ-5)	Учебный портал ООО «ПромСервис»	Курс целевой подготовки кассиров билетных на ждт (повышение квалификации)	13	В рамках договора
Кассиры билетные на ждт (ЛЧУ-6, ЛЧУ-3, ЛЧУ-5)	Учебный портал ООО «ПромСервис»	Курс целевой подготовки кассиров билетных на ждт (проф.подготовка)	20	В рамках договора
Бригадиры (9), проводник пассажирского вагона (41), кассиры билетные (9)	ЯФ МИИТ	Повышение квалификации работников, назначенных в качестве лиц, ответственных за обеспечение транспортной безопасности в субъекте транспортной инфраструктуры	59	196 720

Должность	Обучающая организация	Наименование курсов	Обучено, чел.	Сумма оплаты, руб.
Проводник пассажирского вагона	Ярославский железнодорожный колледж	Повышение (подтверждение) квалификации проводник пассажирского вагона	22	73 648
Ген.директор, зам.ген.дир.по перевозка, ревизор по без.движ., начальник тех.отдела, начальник сектора ПС	ЯФ МИИТ	Совершенствование профессиональных компетенций в области технической эксплуатации и безопасности движения на железнодорожном транспорте	5	37 500
Техник отдела учета и контроля доходов	МИИТ	Организация групп учета и отчетности пригородных компаний	1	16 000
Зам.начальника отдела учета и контроля доходов	МИИТ	Общий курс железных дорог для работников пассажирского комплекса	1	10 000
Начальник участка (3), зам.нач.уч-ка (1), вед.инж. (1), инженер (2), инстр.поезд.бригад (1), зав.кассами(1)	Учебный центр ОАО ВВППК	Обслуживание маломобильных пассажиров на железнодорожном транспорте	9	16 200
Генеральный директор	ГБОУ ДПО ЯО УМЦ ГОЧС	Руководитель организации, не отнесенный к категории по гражданской обороне	1	2 000
Начальник (3), зам.начальника (1), зав.кассами (1), инженер участков (2), инженер тех.отдела(2)	ГБОУ ДПО ЯО УМЦ ГОЧС	Работник организации, уполномоченный на решение задач по ГО	9	36 000
Начальник секторов подвижного состава и маркетинга, техник отдела орг-ции перевозок	ЯФ МИИТ	Организация перевозок и управления на железнодорожном транспорте (переподготовка)	3	123 000
Начальник сектора	Учебный портал ООО «ПромСервис»	Повышение квалификации работников, назначенных в качестве лиц, ответственных за обеспечение транспортной безопасности в субъекте транспортной инфраструктуры	1	В рамках договора
Специалист по маркетингу	КУ «РЖД»	Управление собственным развитием	1	2 000
Начальник участка (ЛЧУ-5, ЛЧУ-1)	МИИТ	Организация работы руководителей линейных предприятий пригородных пассажирских компаний в современных условиях	2	45 000
Проводник пассажирского вагона (47)	Микуньский железнодорожный техникум	Повышение (подтверждение) квалификации проводник пассажирского вагона	47	246 750
Начальник отдела планирования и экономического анализа, экономисты	МИИТ	Управление рисками, управление издержками	5	10 000
Заместитель генерального директора по экономике и финансам	КУ «РЖД»	Корпоративный лидер-2017	1	38 500
Кассир билетный	Микуньский железнодорожный техникум	Профессиональная переподготовка по профессии проводник пассажирского вагона	2	21 100
Итого			202	874 418

10.6 Выполнение условий коллективного договора

Основным условием обеспечения установленных Коллективным договором социально – трудовых гарантий, социальных выплат и мер социальной поддержки работников является выполнение установленных в Компании показателей производственно-экономической деятельности.

Оплата труда работников организована в соответствии с утвержденным Положением об оплате труда, включающим в себя и систему премирования. Дополнительно к обязательным доплатам и региональным надбавкам в соответствии с Трудовым кодексом РФ, для ряда работников установлены доплаты за совмещение профессий, увеличение объема работы, за выполнение обязанностей временно отсутствующего работника, за разъездной характер работы. В связи с напряженностью по формированию кадрового состава с 1 января 2017 г. продлено действие зональной надбавки проводникам пассажирского вагона Рыбинского и Ивановского резервов проводников в размере 20% тарифной ставки. Также с целью снижения текучести кадров и для повышения уровня заработной платы работников Буйского и Шарьинского резервов проводников установлена зональная надбавка проводникам пассажирского вагона Буйского участка. В связи с внутрисуточной неравномерностью и интенсивностью пассажиропотока установлена доплата за работу с разделением рабочего дня на части в размере 20% тарифа (оклада) за фактически отработанное время, на основании представления Правовой инспекции труда РОСПРОФЖЕЛ в соответствии с п. 1.7. Постановления ВС РСФСР от 01.11.1990 г. № 298/3-1 женщинам, работающим в сельской местности, рабочий день которых разделен на части, установлена доплата в размере 30%.

Таблица №32

Наименование статьи затрат	Факт 12 мес. 2016	Бюджет 12 мес. 2017	Факт 12 мес. 2017	Отклонение, тыс.руб. 2017 факт/ 2017 бюджет	Отклонение 2017 факт/ 2017 бюджет	Отклонение 2017 факт/ 2016 факт
Единовременное поощрение при увольнении работника впервые из Компании в связи с уходом на пенсию	1 381,76	5 341,18	1 379,11	-3 962,08	25,8%	99,8%
Проезд работников в поездах дальнего следования по личным надобностям, ж/д билеты к отпуску (ф-6)	4 484,57	2 815,30	4 692,36	1 877,06	166,7%	104,6%
Проезд работников в поездах дальнего следования по транспортным требованиям по личным надобностям, на медосмотр и тех.учебу, работа-дом (ф-4)	341,44	272,89	536,89	264,01	196,7%	157,2%
Отчисления на ДМС	11 564,32	10 390,19	9 345,42	-1 044,77	89,9%	80,8%
Отчисления в НПФ	3 371,33	3 833,50	2 181,08	-1 652,42	56,9%	64,7%

Наименование статьи затрат	Факт 12 мес. 2016	Бюджет 12 мес. 2017	Факт 12 мес. 2017	Отклонение, тыс.руб. 2017 факт/ 2017 бюджет	Отклонение 2017 факт/ 2017 бюджет	Отклонение 2017 факт/ 2016 факт
Оплата путевок (для детей)	1 639,91	2 044,96	1 475,47	-569,50	72,2%	90,0%
249- Оплата дней дополнительного отпуска, предоставления работникам в случае с регистрации брака, рождения ребенка, смертью членов семьи	45,87	57,53	52,77	-4,76	91,7%	115,0%
298- Материальная помощь, оказываемая членам семьи умершего работника, при пожаре, хищении имущества	29,26	89,57	5,00	-84,57	5,6%	17,1%
581- Материальная помощь при рождении ребенка сверх законодательства	161,00	146,13	138,00	-8,13	94,4%	85,7%
Материальная помощь, в связи с тяжелым финансовым положением, материальная помощь на лечение	0,00	1 000,00	0,00	-1 000,00	0,0%	0,0%
271,274- Единовременное поощрение, не связанное с юбилейными датами (премия к отпуску)	2 208,20	2 551,04	2 472,90	-78,13	96,9%	112,0%
Дорпрофсоюз Северной ж.д.	2 386,57	2 620,49	2 144,51	-475,98	81,8%	89,9%
Итого	27 614,23	31 162,79	24 423,52	-6 739,28	78,4%	88,4%

По результатам проведенной аттестации рабочих мест установлена доплата в размере 4% тарифной ставки (оклада) за работу с вредными и опасными условиями труда проводникам пассажирского вагона Ярославского, Ивановского, Буйского, Архангельского и Сольвычегодского участков.

Для роста уровня мотивации персонала совершенствуется по мере необходимости система премирования работников предприятия за производственные результаты.

Индексация должностных окладов и тарифных ставок работников производится согласно действующему Коллективному договору в соответствии с индексацией заработной платы работников ОАО «Российские железные дороги». Заработная плата проиндексирована с 1 марта на 1,5% и с 1 октября на 2,5%, рабочим на 4%.

Выплата заработной платы осуществляется два раза в месяц в сроки, установленные правилами внутреннего трудового распорядка.

Режим рабочего времени и времени отдыха работников, непосредственно связанных с движением поездов, регулируется в соответствии с Положением об особенностях режима рабочего времени и времени отдыха, условий труда отдельных категорий работников железнодорожного транспорта, непосредственно связанных с движением поездов, утвержденным приказом МПС России от 9 марта 2016 г. № 44.

Сотрудникам компании предоставляются дополнительные отпуска за ненормированный рабочий день, предусмотренные правилами внутреннего трудового распорядка и перечнем профессии и должностей, расходы составили 602,1 тыс. рублей; а также иные ежегодные дополнительные оплачиваемые отпуска, предусмотренные законодательством РФ, расходы составили 5 990,1 тыс. рублей.

Выплата работникам дополнительного вознаграждения в размере 75 рублей за нерабочие праздничные дни, в которые они не привлекались к работе, за 12 мес. 2017 года составила 134,7 тыс. рублей.

Произведены доплаты работникам, занятым на работах с тяжелыми и вредными условиями труда, на сумму 1 196,8 тыс. рублей.

Возмещены расходы работников, связанные с прохождением обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров на сумму 1 407,7 тыс. рублей. Расходы, связанные со служебными командировками, составили 9 348,0 тыс. рублей.

Реализуется право бесплатного проезда в пригородном сообщении на железнодорожном транспорте общего пользования от места жительства до места работы, при отсутствии пригородного сообщения работники имеют право бесплатного проезда в плацкартном или общем вагоне пассажирского поезда по нормам и условиям, установленным локальным нормативным актом компании.

За 12 мес. 2017 года 115 работникам возмещены расходы в сумме 1 215,8 тыс. рублей, связанные с правом предоставления бесплатного проезда в пригородном сообщении на железнодорожном транспорте общего пользования от места жительства до места работы.

Выплачена компенсация на бесплатный проезд по личным надобностям в купейном вагоне в поездах дальнего следования работникам, и находящимся на их иждивении детям (в т. ч. работникам, работающим в районах Крайнего Севера) к месту использования отпуска и обратно в размере 5222,7 тыс. рублей.

На мероприятия по организации отдыха и оздоровлению детей работников в детских оздоровительных лагерях, включая финансирование расходов на страхование от несчастных случаев, за 12 мес. 2017 г. было выделено 59 путевок, расходы составили 1465,5 тыс. руб.

За 12 мес. 2017 года с целью удовлетворения потребностей Компании в работниках соответствующей профессиональной квалификации проведено обучение, профессиональная переподготовка и повышение квалификации 202 сотрудников на общую сумму 874,4 тыс. руб.

На мероприятия по улучшению условий и охране труда освоено 3 062,4 тыс. рублей без учета затрат на спецодежду, спецобувь и другие средства индивидуальной защиты, медицинские осмотры.

Работникам своевременно бесплатно выдается сертифицированная

спецодежда, спецобувь и другие виды индивидуальной защиты в соответствии с Типовыми отраслевыми нормами бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, утвержденные приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ №582Н от 22.10.08 г. По итогам 12 мес. 2017 года на приобретение спецодежды, спецобуви и средств индивидуальной защиты были затрачены денежные средства в размере 1574,4 тыс. руб.

Отчисления профсоюзу денежных средств в размере 0,5% от фонда заработной платы работников Компании составили 1 347,0 тыс. рублей.

Выплачено единовременное поощрение за добросовестный труд при увольнении Работников по собственному желанию впервые из Компании в связи с выходом на пенсию 19 работникам на сумму 1 379,1 тыс. рублей.

За 12 мес. 2017 года выплачено единовременное поощрение при уходе в очередной отпуск 585 работникам на сумму 1 993,8 тыс. рублей.

Вознаграждение за преданность Компании за 12 мес. 2017 года получило 665 работника, сумма выплат составила 9 277,1 тыс. рублей (в среднем 13 951 руб. на одного человека).

Реализуются предусмотренные Коллективным договором дополнительные льготы по выплате единовременного пособия при рождении ребенка, предоставление дополнительных отпусков при рождении ребенка, регистрации брака и др.

28 работникам Компании при рождении ребенка выплачено единовременное пособие на сумму 138,0 тыс. рублей.

В соответствии с программой добровольного медицинского страхования все работники компании были обеспечены медицинской помощью в медицинских учреждениях здравоохранения на общую сумму 9 345,0 тыс. рублей.

Раздел 11. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД, РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

Главными целями деятельности Общества является обеспечение потребности населения в пригородных пассажирских перевозках, постоянное совершенствование качества оказываемых услуг, отвечающих существующему спросу, а также, достижение безубыточной деятельности в качестве перевозчика на полигоне Северной железной дороги.

Помимо перечисленных конкретных задач на 2017 год, основной ближайшей целью Общества остается, безусловно, выход на безубыточный уровень - нормальный, рентабельный уровень деятельности, при котором Компания будет чувствовать себя состоятельной, способна будет отвечать по своим обязательствам без каких-либо дополнительных факторов. Данная задача может быть решена в 2017 году благодаря решению следующих вопросов:

1) На федеральном уровне:

- установление ставки НДС в размере 0% на услуги пригородных перевозок пассажирским транспортом;
- установление коэффициента 0,01 на ставку аренды инфраструктуры;
- создание и утверждение прозрачной методики расчета тарифа на аренду ПС;

2) На региональном уровне:

- заключение соглашений между АО «СППК» и субъектами о рассрочке задолженности;
- выход на долгосрочные транспортные отношения с субъектами;
- 100%-ная компенсация субъектами выпадающих доходов перевозчика.

Раздел 12. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
Акционерное общество «Северная пригородная пассажирская
компания»

Юридический адрес:

ул. П. Морозова, дом 1, г. Ярославль, 150054.

Почтовый адрес: ул. Республиканская, дом 3, строение 2, корпус 7а,
г. Ярославль, 150003.

Телефон/факс: (4852) 40-33-33.

Адрес в сети internet: www.sevppk.ru

Реквизиты Общества:

ИНН/КПП 7604192971/760401001

Расчетный счет: 40702810777000005272

в Северном банке ПАО «Сбербанк России» г. Ярославль

Кор. Счет: 30101810500000000670

БИК 047888670

ОГРН 1107604019181

Реестродержатель Общества:

АО «Регистраторское общество «СТАТУС».

ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1, г. Москва, 109544.

Тел.: (495) 974-83-50. Факс: (495) 911-14-31.

Аудитор общества:

ООО «Аудиторская фирма «Глобал-Консалтинг»

ОРНЗ № 11006000831

Ул. Которосльская набережная, д. 26, г. Ярославль.

Генеральный директор

С.А. Горюнов

ПРИЛОЖЕНИЯ К ОТЧЕТУ

Приложение № 1 Отчёт о выполнении решений совета директоров АО «СППК» за 2017 год.

Приложение № 2 Отчет о выполнении решений общего собрания акционеров АО «СППК» за 2017 год.

Приложение № 3 Организационная структура АО «СППК».

Приложение № 4 Отчёт о договорной работе АО «СППК» за 2017 г.

Приложение № 5 Бухгалтерская отчетность АО «СППК» за 2017 год.

Приложение № 6 Аффилированные лица АО «СППК».

Приложение № 7 Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности АО «СППК».

Приложение № 8 Перечень совершенных АО «СППК» в 2017 году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

Приложение № 9 Перечень совершенных АО «СППК» в 2017 году сделок, признаваемых крупными.